

Vysoká škola ekonomická v Praze

Fakulta mezinárodní vztahů

Studijní obor: Sportovní diplomacie



Název závěrečné práce:

FINANCOVÁNÍ SPORTOVNÍHO PROJEKTU V RÁMCI SPOLUPRÁCE ZEMÍ VISEGRÁDSKÉ SKUPINY (V4)

Autor závěrečné práce:

Ing. Tomáš Voda

Vedoucí závěrečné práce:

Mgr. Ing. Kateřina Kočí, Ph. D.

Odborná vedoucí závěrečné práce:

Jana Janotová

květen 2019

Prohlášení

Prohlašuji, že jsem závěrečnou práci na téma

*“Financování sportovního projektu
v rámci spolupráce zemí Visegrádské skupiny (V4)”*

vypracoval samostatně s využitím literatury a informací, na něž odkazuji.

V Praze dne 29. května 2019

Tomáš Voda

Název závěrečné práce:

Financování sportovního projektu v rámci spolupráce zemí Víšegradské skupiny (V4)

Abstrakt:

Práce je zaměřena na vyhledání, popis a porovnání možných způsobů financování sportovního projektu v rámci zemí Visegráské skupiny s následným zapojením dalších zemí Evropské unie. Východnocení jednotlivých způsobů financování je provedeno na základě SWOT analýz a následného porovnání jednotlivých možností. V závěru práce je uvedeno doporučení pro výběr nejvhodnějšího způsobu financování.

Klíčová slova:

Sport, Financování, Korfbal, Evropská unie, Visegrádská skupina, Děti

Obsah:

1. Cíl závěrečné práce	5
2. Popis žadatele	6
3. Aktuální zdroje financování žadatele	7
4. Popis projektu	8
4.1. Školní korfbal v České republice	8
4.2. Korfbal pro všechny děti (Korfbal for all kids)	9
5. Dostupné zdroje financování	11
5.1. Vlastní zdroje	11
5.2. Státní podpora	12
5.3. Dotace krajské a obecní	14
5.4. ERASMUS+ sport	15
5.5. VISEGRAD FUNDS	17
6. SWOT analýza a její vyhodnocení	21
6.1. Vlastní zdroje	22
6.2. Sponzoring	23
6.3. STÁTNÍ PODPORA	24
6.4. DOTACE KRAJSKÉ A OBECNÍ	25
6.5. ERASMUS+ SPORT	26
6.6. VISEGRAD FUNDS	27
7. Závěr a doporučení	28
7.1. Komparace	28
7.2. Vyhodnocení a závěr	29

1. Cíl závěrečné práce

Původním záměrem práce byla komplexní příprava společného projektu národních korfbalových asociací v rámci zemí Visegrádské skupiny (V4). Po konzultaci s vedoucí práce, byl cíl práce zúžen na výběr vhodného způsobu financování konkrétního projektu.

Cílem, výzkumnou otázkou, této závěrečné práce je porovnat získané informace o dostupných způsobech financování sportu ze zdrojů v rámci České republiky a Evropské unie, se zaměřením na konkrétní společný projekt zemí Visegrádské skupiny (V4). Dále, při použití SWOT analýzy, komparace jednotlivých možností s následným výběrem vhodného způsobu financování vybraného konkrétního projektu.

2. Popis žadatele

Český korfbalový svaz je zapsaný spolek jehož základním posláním a cílem činností je péče o všestranný rozvoj korfbalu v České republice a vytváření podmínek pro všechny jeho formy a výkonnostní stupně. Český korfbalový svaz zejména:

- Rozvíjí korfbal a organizuje korfbalové soutěže na území České republiky, spolupodílí se na vytvoření podmínek pro všechny jeho formy a výkonnostní stupně s cílem zabezpečit klubovou a národní reprezentaci dospělých i mládeže.
- Zastupuje zájmy českého korfbalu v mezinárodních sportovních organizacích, je představitelem českého korfbalu ve všech jeho formách a všech věkových kategoriích na území České republiky,
- Zastupuje a hájí zájmy českého korfbalu před státními orgány České republiky i před orgány územní samosprávy.
- Napomáhá při zajišťování materiální a finanční základny pro rozvoj korfbalu. Za tímto účelem může rozvíjet také hospodářskou činnost a může mít účast v jiných právnických osobách.
- Vydává vlastní odbornou literaturu na podporu rozvoje korfbalu a tiskoviny pro potřeby soutěží.

3. Aktuální zdroje financování žadatele

Činnost Českého korfbalového svazu byla dle Zprávy o činnosti Českého korfbalového svazu v roce 2017 financována převážně ze zdrojů uvedených níže (v době psání této zprávy nebyla k dispozici Zpráva o činnosti za rok 2018).

Český korfbalový svaz v rámci ekonomické analýzy eviduje pouze údaje, které projdou jeho účetní jednotkou. Jelikož akce pořádané svazem nejsou zpravidla plně kryty z rozpočtu ČKS, je třeba při dalším uvažování vzít v úvahu přisvěvek účastníků, tzv. spoluúčast. Typickým příkladem spoluúčasti je například přenesená ekonomická zodpovědnost za úhradu nájemného při organizaci sportovních soutěží, nebo cestovné na veškeré akce. Cestovné je ze strany ČKS plně hrazeny pouze členům orgánů svazu.

Český korfbalový svaz hospodařil v roce 2017 se ztrátou 69.000,- Kč, přičemž celkové příjmy činili 5 096.000,- Kč, výdaje 5 165.000,- Kč.

Hlavní příjmovou složku ČKS tvořili příjmy z vlastních zdrojů a provozní dotace. V ekonomické části výroční zprávy za rok 2017 je uvedena výše uvedených zdrojů. Příjmy z vlastních zdrojů, tedy dary, členské přisvěvky, výnosy ze soutěží (startovné družva) a tržby z prodeje materiálu byly vyčísleny hodnotou cca 550.000,- Kč.

V oblasti dotačních titulů participoval v roce 2017 ČKS na státních a municipitních dotacích. Konkrétně se jednalo o propdru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy municipitních z programů Sportovní reprezentace, Talentovaná mládež, Organizace sportu a Sportování veřejnosti, v souhrnné výši 4 382.800,- Kč a dale o proporu Městského obvodu Slezká Ostrava, který poskytl finanční prostředky ve výši 20.000,- Kč.

Český korfbalový svaz přijal v roce 2017 dar Českého olympijského výbrou na podporu dětí a mládeže z financí poskytnutými loterijními společnostmi celkem 65.000,- Kč.

4. Popis projektu

4.1. Školní korfbal v České republice

V České Republice existuje projekt školního korfbalu již déle než čtyři roky. V tomto projektu jsou děti ve věku 9 - 15 let zapojeny do trénování a hraní korfbalu. Převážně se jedná o volnočasovou a rekreační aktivitu. Cílem tohoto projektu je zapojit děti do pravidelného aktivního sportování.

V rámci projektu Školního korfbalu je základním a středním školám nabízen korfbal jako ideální produkt k doplnění výuky tělesné výchovy zejména tam, kde je tělesná výchova smíšená, tedy tam, kde cvičí společně dívky a chlapci. Český korfbalový svaz na základě projeveného zájmu o korfbal vyšle na školu vyškolené lektory, kteří realizují ukázkové hodiny tělesné výchovy, kde je hlavní náplní právě korfbal. Pojem “ukázkové hodiny” neznamená, že by se žáci na korfbal dívali a že by jim byl pouze ukazován, ale děti sami na sobě, a sami sobě ukáží, že během jedné vyučovací hodiny si vyzkouší základní techniku střelby na korfbalový koš, seznámí se se základními pravidly a korfbal si dokáží zahrát tak, že se do hry zapojí skutečně každý. Pravidla korfbalu jsou postavena tak, že hlavním je spolupráce v družstvu, absence násilí a rovnost pohlaví, což dává skutečnou možnost zapojení pro všechny žáky.

Součástí zapojení do projektu Školního korfbalu je samozřejmě nutné vybavit školy nezbytným sportovním zařízením. Školám jsou bezplatně zapůjčeny výškově nastavitelné korfbalové koše a korfbalové míče. Výhodou výškově nastavitelných košů je to, že skórování se stává dostupným i pro nejmenší žáky od prvních tříd prvního stupně. Relativně snadná manipulace umožňuje rovněž zmenšení či naopak zvětšení prostoru mezi koši tak, aby velikost hřiště zohlednila věk i sportovní zdatnost žáků. Český korfbalový svaz rovněž poskytuje školám metodiku Korfbal pro základní školy, kterou nechal přeložit z nizozemštiny a která zahrnuje potřebné informace pro základní výuky a trénování korfbalu.

Z vlastních zkušeností získaných v tomto projektu víme, že prezentovat sport a inspirovat děti ke sportu není tak složité. Mnohem složitější je další fáze, kterou je udržení jejich

zájmu. Jedním z problémů je rozdílná fyzická, technická a psychická vyspělost jednotlivých dětí a také rozdělení dětí ve sportu dle pohlaví. Korfbal je stoprocentně genderový sport, tzn. že chlapci a dívky jsou si na hřišti rovnocennými partnery a musí vzájemně spolupracovat. Zároveň pravidla korfbalu, např. pravidlo bráněné střelby, smazává rozdíly v některých fyzických parametrech hráčů a hráček (malý může zabránit velkému ve skórování). Vhodně zvolená kombinace tréninkových jednotek a jednotlivých cvičení může snadno udržet zájem dětí o korfbal. Díky projektu školního korfbalu v České republice členská základna Českého korfbalového svazu průběžně roste.

4.2. Korfbal pro všechny děti (Korfbal for all kids)

Zásadní, na co se projekt Školního korfbalu, který realizujeme v České republice, a který chceme díky tomuto projektu přenést do ostatních zemí, je fakt, že naše činnost není soustředěna výkonnostním směrem. Snaha je, aby sport mohl dělat skutečně každý, a korfbal je díky nutnosti spolupráce všech k tomu ideální. Je tedy možné do sportu zapojit všechny sociálně i fyzicky disponované děti. Naší cílovou skupinou jsou tedy děti méně sportovně nadané nebo děti mající fyzický handicap který jim brání v aktivitě v jiných sportech.

4.2.1. Hlavní cíle projektu

Hlavním cílem projektu je rozšíření výše popsané aktivity (školního korfbalu) do okolních zemí Evropské unie - v první fázi do zemí Visegrádské skupiny (V4) - Česká republika, Slovensko, Maďarsko a Polsko. V další fázi také do ostatních zemí Evropské unie. Pro výběr vhodného způsobu financování projektu jsou důležité také jednotlivé dílčí cíle kterými jsou:

- Zpracování a distribuce manuálu (příručky) celého projektu který bude obsahovat základní tréninkovou metodologii a instrukce pro zajištění základního korfbalového vybavení (koše, míče, apod.).
- V každé z účastnických zemí proběhne seminář a ukazkové hodiny přímo ve školách které budou do projektu zapojeny.

- V každé zemi budou do projektu zapojeni minimálně dva trenéři (jeden muž a jedna žena) z příslušné asociace. Tito budou projekt v zemi zastřešovat, metodologicky vést a následně šířit na národní úrovni.
- Jedním z cílů je zapojení dětí do dalšího rozvoje. Protože každý chce reprezentovat svou zemi, dalším cílem je vznik mezinárodní soutěže v které budou zapojení hráči a hráčky kteří začali aktivně hrát korfbal díky tomuto projektu. Cílem není výkonnostní sport, ale zapojení všech dětí, to znamená i těch které by v klasickém výkonnostním sportu hledali uplatnění jen velmi těžko.
- Dalším krokem by měl být vznik metodického centra, včetně týmu lektorů. Toto centrum bude zajišťovat šíření projektu do ostatních zemí které budou mít o projekt v budoucnu zájem. Díky tomu bude zajištěno šíření korfbalu a rovných příležitostí v rámci celé evropské Evropské unie.

4.2.2. Průběh projektu

Teoretická část představuje důkladný rozbor přípravy, oslovení škol a výběr destinací. Následovat bude konkrétní fáze ukázek tak, aby všichni pochopili pravidla sportu a současně se všichni aktivně zapojili. Sekundárně se pak teoretická část bude zabývat další prací se zájemci, kdy je nutno brát zřetel na základní motorické a pohybové dovednosti, až po základní korfbalové dovednosti a techniky, včetně skladby základních tréninků.

Praktická část spočívá ve vlastní realizaci ukázek. Je zřejmé, že díky různé úrovni (mentální i fyzické) účastníků bude nutné upravit postupy. Aplikace v České republice nemusí být stejně účinná jako v jiných zemích. Cílem praxe je tedy nejen si ukázky vyzkoušet na „vlastní kůži“, ale i najít optimální řešení pro každou účastnickou zemi.

Konkrétní praktická představa - Při prvním setkání proběhne vedle již výše popsaného teoretického zaškolení i praktická ukázka náboru dětí, kteří korfbal ještě neznají a dále praktická ukázka aktivní práce dětí, kteří se v blízké minulosti po absolvování ukázky rozhodli s korfbalem aktivně začít. Druhé až čtvrté setkání proběhne vždy v jedné z účastnických zemí, na stejném principu. Účastníci před ostatními realizují vlastní náborovou akci tak a trénink již aktivních hráčů.

5. Dostupné zdroje financování

5.1. Vlastní zdroje

5.1.1. Členské příspěvky

Jedná se o příspěvky za členství v Českém korfbalovém svazu. Povinnost platit členské příspěvky mají všichni členové Českého korfbalového svazu. Výši těchto příspěvků, stejně jako stanovení jejich splatnosti stanovuje Výkonný výbor Českého korfbalového svazu.

5.1.2. Spoluúčasti

Mezi spoluúčasti se řadí příspěvky, poplatky a finance stanovené zvláštními předpisy Českého korfbalového svazu. Jedná se především o startovné v soutěžích, které je stanovené Ekonomickou směrnicí. Druhým, nepřímým, okruhem spoluúčastí je vlastní ekonomické zabezpečení akce ze strany účastníků. Zde se jedná zejména o cestovné, jehož úhradu Český korfbalový svaz účastníkům nehradí.

5.2. Sponzoring

Sponzoring je možné popsat jako investování finančních nebo jiných prostředků do aktivit organizace, jejíž potenciál je možné komerčně využít. Sponzor tedy za své finanční prostředky dostává protihodnotu. Protihodnota bývá vyjádřena publicitou spojenou s událostí (např. na plakátech jsou uvedeni sponzoři turnaje), změnou jména sportovního týmu, apod. Od toho se odvíjí také typy sponzorství: generální, exkluzivní, titulární nebo řadové. Sponzorovat je možné spoustu věcí, např. sportovní týmy, jednotlivé sportovce, pořady v televizi (přenosy), turnaje, areály, sportoviště, webové stránky, projekty, atd.

5.3. Státní podpora

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy poskytuje dotace na základě předložených projektů. Jednotlivé výzvy jsou vyhlášeny Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy jako poskytovatelem dotace v rámci materiálu „Dotační neinvestiční programy Státní podpory sportu pro spolku na období 2017 – 2019“. Pro Český korfbalový svaz připadají v úvahu výzvy v následujících programech:

5.3.1. Talent

Výzva je zaměřena na podporu práce se sportovně talentovanou mládeží prostřednictvím sportovních svazů. Získané finanční prostředky je možné využít pro zajištění přípravy mladých talentovaných sportovců především dorostenecké a juniorské kategorie směřující ke státní reprezentaci podle platných mezinárodních pravidel sportovního odvětví, zejména ve sportech zařazených do programu olympijských her (zpravidla ve věku 15 – 23 let) a zajištění základní a sportovní výkonnostní činnosti talentované mládeže (zpravidla ve věku 6 – 15 let).

5.3.2. Repre

Výzva je zaměřena na podporu sportovní reprezentace prostřednictvím sportovních svazů. Výzva je zaměřena na podporu, tedy zajištění přípravy a účasti na mezinárodních soutěžích sportovní reprezentace v kategorii seniorů a juniorů, tedy reprezentace nad 15 let s výjimkou sportů a sportovních odvětví, ve kterých je mezinárodní sportovní federací oficiálně stanovena reprezentace i v nižších věkových kategoriích.

5.3.3. Sportovní svazy

Tato výzva je zaměřena na zabezpečení následujících aktivit:

- zabezpečení sportovní, tělovýchovné, organizační a servisní funkce sportovního svazu, dle registrovaných stanov,
- organizace, řízení, působení a rozvoj daného sportovního odvětví na území České republiky,

- organizace národních systémových a mistrovských sportovních soutěží,
- pořádání celostátních národních i mezinárodních sportovních akcí,
- zajištění podpory sportovní reprezentace České republiky u svazů, které nejsou příjemci dotace ve výzvě REPRE 2019
- pořádání akcí směřujících k rozvoji daného sportovního odvětví, náborových a propagačních akcí,
- spolupráce s mezinárodní sportovní federací,
- šíření pravidel, technických parametrů soutěží či sportovišť,
- vzdělávací činnosti a doškolování pracovníků v rámci daného sportovního odvětví včetně zahraničních stáží,
- rozvoje metodiky a systému školení trenérů, rozhodčích, technických delegátů,
- budování sítě kvalifikovaných trenérů,
- antidopingového programu,
- zajištění rámce sportovních předpisů pro fungování sportovního svazu a jím reprezentovaného sportovního odvětví,
- zajištění činnosti odborných komisí zřízených sportovním svazem.

5.3.4. Významné sportovní akce

Výzva je určena na podporu žadatelů, kteří pořádají významné sportovní akce na území České republiky, a to jak v rámci jednoho kalendářního roku, tak pravidelně jako víceleté akce. Významné sportovní akce, které jsou předmětem tohoto programu, jsou rozděleny do třech kategorií:

- Kategorie A - Významné sportovní akce mimořádné důležitosti na území České republiky jsou mezinárodní sportovní akce, u níž se předpokládá významný společenský, sportovní, hospodářský a ekonomický přínos pro ČR.

- Kategorie B - Významné sportovní akce na území České republiky jsou významné mezinárodní sportovní akce konané na území ČR, které se rozdělují do jednotlivých podkategorií. Rozdělení do podkategorií vychází ze znalosti sportovního prostředí a zkušeností s pořádáním sportovních akcí v ČR. Rozdělení do podkategorií B1 (Jednorázové významné sportovní akce) a B2 (Pravidelné akce, světové poháry, evropské poháry) a jejich další členění je provedeno s ohledem na mezinárodní důležitost a sportovní význam, dále popularitu sportu v ČR a v zahraničí, kdy je zohledněna velikost členské základny a počtu členů příslušné mezinárodní sportovní federace, předpokládaná společenská reflexe, sportovní a ekonomický přínos pro prezentaci ČR, hospodářský a ekonomický přínos pro danou oblast (příp. pro ČR), návaznost sportovní akce na světové hodnocení nebo na pořádání další významné sportovní akce. Zároveň je zohledněna společenská důležitost akce na širokou veřejnost občanů v ČR (množství účastníků, divácká návštěvnost, tradice sportu na území ČR a jeho mediální sledovanost).

V rámci tohoto programu není Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy udělována podpora různým typům exhibicí a soutěžím profesionálních sportovců, pokud se nejedná o státní reprezentaci. Pokud žadatelé podají žádost o poskytnutí dotace v rámci tohoto programu, avšak nebudou zařazeny do Kategorie A či Kategorie B, budou tito žadatelé zařazeni Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy pro přehlednost a z důvodu transparentnosti do Kategorie C - Ostatní sportovní akce, která však není předmětem tohoto programu. V případě, že po uspokojení žadatelů zařazených do Kategorie A a B, budou volné finanční prostředky, může Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy vyhlásit program pro kategorii C.

5.4. Dotace krajské a obecní

Tento typ dotací je sportovními asociacemi využíván pouze výjimečně a to s ohledem na případnou akci důležitou pro konkrétní region. To jsou akce na základě jasně stanovených výzev s konkrétním cílem. Například kraj při organizaci Mistrovství světa, nebo část nákladů na prezentaci sportu v rámci sportovních dní, apod.

Krajské a obecní dotace jsou také sekundárním příjmem, kdy tyto dotace mohou krýt spoluúčasti – vše je ale ve spojitosti poskytovatel vs. klub/hráč, na základě vypsání programů. Svaz, nebo asociace, toto neovlivní.

5.5. ERASMUS+ sport

Kapitola sport je centrálně řízena výkonnou agenturou: Education, Audiovisual and Culture Executive Agency (EACEA). Přihlásit se do programu může jakákoli organizace nebo veřejný subjekt působící v oblasti sportu a přihlášený do systému. Cílem kapitoly Sport v programu Erasmus + je podporovat evropská partnerství v oblasti sportu s důrazem na amatérský sport. Mezi hlavní priority a cíle tohoto programu patří:

- Řešit mezinárodní spolupráci při ohrožení integrity sportu dopingem, ovlivňováním zápasů, násilím ve sportu a také všemi druhy nesnášenlivosti a diskriminace.
- Pomáhat a podporovat řádnou správu ve sportu a duální kariéru sportovců.
- Podporovat dobrovolnou činnost ve sportu, spolu se sociálním začleňováním, rovnými příležitostmi a uvědoměním si významu sportu pro zdraví, a to prostřednictvím podpory účasti na sportu a rovného přístupu ke sportu pro všechny.

Akce a projekty musí naplňovat minimálně jednu prioritu programu popsanou výše, musí mít přidanou hodnotu na evropské úrovni a musí být inovativní a udržitelné. Tyto akce mají za úkol podporovat rozvoj, přenos a implementaci inovativních postupů na evropské, národní, ale i na regionální a místní úrovni a přispívat k rozvoji evropského sportu.

Prostřednictvím programu Erasmus + Sport je možné realizovat následující projekty v oblasti sportu:

5.5.1. Collaborative partnerships

Partnerství založená na spolupráci jsou projekty které rozvíjí, předvádí a implementují inovativní postupy. Partnerství založená na spolupráci mají v oblasti sportu za cíl:

- podporu pohybové aktivity a sportu, včetně Evropského týdne sportu,
- vzdělávání, dobrovolnictví, a podporu duální kariéry sportovců,
- podporu integrity a řádné správy,
- rovnost příležitostí, boj proti násilí, rasismu a diskriminaci.

Podmínky pro účast v programu:

- nejméně pět organizací z pěti různých zemí,
- maximální počet organizací není určen, ale finanční podpora managementu projektu je omezena na částku rovnající se zapojení 10 organizací,
- maximálně výše grantu 400 000 Eur,
- doba trvání – 12 ~ 36 měsíců.

5.5.2. Small collaborative partnerships

Malá partnerství založená na spolupráci mají za cíl podpořit vývoj inovativních postupů a aktivit, a jejich přenos mezi sportovními organizacemi. Cíle malých partnerství pro spolupráci jsou následující:

- podpořit sociální začleňování a rovné příležitosti ve sportu,
- propagovat a šířit povědomí o tradičních evropských sportech a hrách,
- zlepšit tréninkové a závodní podmínky s cílem lépe ochránit mladé sportovce před zdravotními a bezpečnostními riziky,
- podpořit vzdělávání ve sportu a prostřednictvím sportu s důrazem na rozvoj schopností,
- podpořit mobilitu dobrovolníků, trenérů, manažerů a zaměstnanců neziskových sportovních organizací.

Podmínky pro účast v programu:

- nejméně tři organizace ze tří různých zemí,

- maximální výše grantu 60 000 EUR,
- doba trvání – 12 ~ 24 měsíců,
- podpora zapojení sportovních klubů na místní a regionální úrovni.

5.5.3. Non-for-profit European sport events

Neziskové evropské sportovní akce jsou zaměřeny na podporu sociálního začleňování, rovných příležitostí a dobrovolnictví v oblasti sportu. Kromě toho podporují implementaci pokynů Evropské unie pro pohybovou aktivitu a účast ve sportu a na pohybové aktivitě.

Cíle neziskových sportovních akcí jsou:

- podpořit dobrovolnictví ve sportu, sociální začleňování a rovné příležitosti ve sportu, a zdraví prospěšnou pohybovou aktivitu,
- pomoci organizaci Evropského týdne sportu.

Podmínky pro účast v programu:

- konání v jedné zemi za podpory a účasti partnerských organizací z dalších deseti zemí, nebo více národních akcí v účastnických zemích,
- maximální výše grantu 500 000 EUR,
- část akcí má podpořit Evropský týden sportu.

5.6. VISEGRAD FUNDS

5.6.1. Visegrad Fund

Tento program podporuje regionální partnerství mezi nevládními organizacemi, veřejnými institucemi a obcemi, soukromými společnostmi a neziskovými organizacemi, jakož i vzdělávacími a výzkumnými středisky, která přispívají ke spolupráci ve Visegrádském regionu.

K žádosti o tento typ grantu musí projekt řešit jeden z cílů grantového programu z jedné ze sedmi oblastí pro financování:

- kultura a společná identita,
- vzdělávání,
- inovace, výzkum a vývoj, podnikání,
- demokratické hodnoty a média,
- veřejná politika a institucionální partnerství,
- regionální rozvoj, životní prostředí a cestovní ruch,
- sociální rozvoj.

Podmínky pro účast v programu:

- projekt musí rozvíjet smysluplnou spolupráci a zajistit aktivní zapojení minimálně tří zemí Visegrádské skupiny. Eventuelně také přeshraniční spolupráce nejméně dvou organizací ze dvou sousedních zemí Visegrádské skupiny,
- maximální doba realizace projektu je 18 měsíců,
- grant může pokrýt až 100% rozpočtu projektu, maximálně však 15% na režijní náklady,
- projekt musí jednoznačně řešit jeden z cílů stanovených programem.

5.6.2. Visegrad Fund+

V těchto programech jsou podporávány především projekty, které přispívají k demokratizačním a transformačním procesům ve vybraných zemích a regionech, zejména nečlenských státech Evropské unie na západním Balkáně a v zemích Východního partnerství¹.

V případě projektu Visegrad + musí projekt řešit jeden z cílů grantového programu z jedné ze sedmi oblastí:

- kultura a společná identita,

¹ Východní partnerství je projekt iniciovaný Evropskou unií v rámci evropské politiky sousedství. Jeho cílem je těsnější spolupráce Unie se šesti státy východní Evropy a Kavkazu.

- vzdělávání,
- inovace, výzkum a vývoj, podnikání,
- demokratické hodnoty a média,
- veřejná politika a institucionální partnerství,
- regionální rozvoj, životní prostředí a cestovní ruch,
- sociální rozvoj.

Podmínky pro účast v programu:

- projekt musí rozvíjet smysluplnou spolupráci a zajistit aktivní zapojení minimálně tří zemí Visegrádské skupiny a jednoho subjektu z regionu Východního partnerství nebo zemí západního Balkánu,
- maximální doba realizace projektu je 18 měsíců.
- grant může pokrýt až 100% rozpočtu projektu, maximálně však 15% na režijní náklady.
- projekt musí jednoznačně řešit jeden z cílů stanovených programem a musí být realizovány v regionu Východního partnerství Evropské unie nebo na západním Balkáně.

5.6.3. Strategic grants

Tento program podporuje projekty zaměřené na roční strategické priority Visegrádské skupiny. Strategické priority jsou každoročně vyhlášeny zemí Visegrádské skupiny, která předsedá rotujícímu předsednictví (od července 2018 do června 2019 je touto zemí Slovensko).

Strategické priority pro tento typ projektu:

- udržitelnost ideálů z roku 1989 - projekty zaměřené na zkušenosti V4 s transformací na demokracie a tržní ekonomiku; a na vývoj ve V4 30 let po pádu železné opony ve střední Evropě, včetně rozvoje spolupráce V4,

- 15+ let V4 v Evropské unii - projekty zaměřené na pozitivní přínos V4 k budoucnosti Evropské unie,
- Nový impuls pro Východní partnerství a rozšíření Evropské unie (západní Balkán)
 - projekty zaměřené na přenos zkušeností zemí Visegrádské skupiny do regionů Východního partnerství a regionu Západního balkánu.

Podmínky pro účast v programu:

- projekt musí rozvíjet smysluplnou spolupráci a zajistit aktivní účast organizací ze všech zemí Visegrádské skupiny.
- maximální doba trvání projektů je 36 měsíců, minimálně však 12 měsíců,
- grant může pokrýt až 100% rozpočtu projektu, maximálně však 15% na režijní náklady,
- projekt musí jednoznačně řešit jednu ze stanovených strategických priorit Visegrádské skupiny.

6. SWOT analýza a její vyhodnocení

Pro srovnání a následné vyhodnocení který z výše popsaných způsobů financování je vhodný pro projekt byla použita SWOT analýza. Autorem SWOT analýzy je Albert Humphrey. Tato analýza se řadí mezi základní metody strategické analýzy. Jedná se o univerzální analytickou techniku zaměřenou na zhodnocení vnitřních a vnějších faktorů ovlivňujících úspěšnost projektu. Kdy silné a slabé stránky jsou brány jako vnější faktory, např. podmínky dotací, možná délka projektu, apod. Příležitosti a hrozby jsou uvažovány jako vnitřní faktory, tedy vlastnosti projektu.



Obr. 1 - Vzorová matice SWOT analýzy

Jednotlivé faktory jsou následující:

- Strengths - silné stránky
- Weaknesses - slabé stránky
- Opportunities - příležitosti
- Threats - hrozby

6.1. Vlastní zdroje



Obr. 2 - SWOT analýza pro vlastní zdroje

Financování projektu z vlastních zdrojů je jistě nejjednodušším způsobem. V případě schvalování se jedná pouze o interní proces podléhající odsouhlasením zpravidla Výkonným výborem subjektu. Vlastní zdroje mají také další výhody, mezi které patří například neomezená délka projektu, možnost zahájit projekt kdykoliv a velice snadná administrace i případné změny. Vzhledem k výši vlastních zdrojů (cca 10% z celkových příjmů asociace) a alokace prostředků na běžný provoz a soutěže je maximální výše prostředků použitelných pro podobné projekty velmi mezena.

Vzhledem k jednoduchému procesu schvalování a následné nenáročné administraci je možné v průběhu projektu průběžně pracovat a projekt upravovat dle potřeby. Díky nízkému rozpočtu, není možné podpořit účast jednotlivých partnerů a jejich motivace pro zapojení do projektu můž být složitá. Další hrozbou je případná potřeba realokace prostředků v průběhu soutěžní sezóny a hrozící pozastavení, nebo přerušování projektu.

6.2. Sponzoring



Obr. 3 - SWOT analýza pro sponzoring

Mezi silné stránky v tomto případě patří (v závislosti na požadavcích sponzora, resp. sponzorů) relativně snadná žádost, libovolná délka trvání projektu, možnost žádat kdykoliv, apod. Na druhou stranu, pro menší sportovní svazy, mezi které se korfbalový svaz jistě řadí, je obtížné najít vhodného sponzora, který by se chtěl na projektu podílet.

V průběhu projektu je předpoklad zapojení sponzora do projektu. Tím pádem lze předpokládat, že zapracování změn v průběhu projektu by neměl být problém (a to včetně případné výměny, nebo doplnění jednotlivých partnerů). V případě financování projektu z tzv. sponzorských peněz je potřeba počítat s výraznou medializací projektu a náročnější prezentací projektu.

6.3. STÁTNÍ PODPORA



Obr. 4 - SWOT analýza pro státní podporu

Výhodou je poměrně snadná příprava, která probíhá v rámci každoročních žádostí o finanční prostředky v rámci jednotlivých výzev Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy. Vzhledem k tomu, že ve všech dotačních výzvách je striktně vymezeno na co je možné finanční prostředky využít, připadá v úvahu pouze výzva Sportovní svazy. Slabou stránku je také omezení projektu vždy na kalendářní rok a skutečnost, že reálné přidělení finančních prostředků probíhá s velkou časovou prodlevou.

Vzhledem k tomu, že administrace projektu je v gesci žadatele, jsou v průběhu projektu možné drobné změny. Při náročnějších změnách majících vliv na rozpočet projektu, je nutné požádat o změnu poskytovatele dotace. Vzhledem k omezenému rozpočtu jsou možným rizikem, kromě složitěho zapojení partnerů do projektu, také možná realokace finančních prostředků z nepředvídatelných provozních důvodů žadatele.

6.4. DOTACE KRAJSKÉ A OBEČNÍ



Obr. 5 - SWOT analýza pro krajské a obecní dotace

Dotace poskytované samosprávnými celky jsou obvykle využívány v daném regionu, případně pro spolupráci se zahraničními městy, nebo regiony, s kterými samospráva dlouhodobě spolupracuje. Oproti možnostem financování v rámci Evropské unie kde jsou vypisovány zvláštní programy pro sport, je v tomto případě rozpočet pro sportovní projekty výrazně omezený. Žádost o tento typ podpory však patří mezi jednodušší. Obvykle není vyžadováno dlouhodobé plánování a žádost je možné podat kdykoliv v průběhu roku.

Vyhledání partnerů může být díky dlouhodobé partnerské spolupráci samosprávných celků jednoduché, ale motivace k zapojení do projektu a komunikace s partnery složitější. Díky omezenému rozpočtu, je počet zapojených partnerů limitovaný. Vzhledem k úzké spolupráci s poskytovatelem podpory je možné provádět drobné úpravy a vyúčtování dotace by neměl být problém.

6.5. ERASMUS+ SPORT



Obr. 6 - SWOT analýza pro ERASMUS+ SPORT

Projekt ERASMUS+ SPORT je zaměřen pouze na sport, což je pro žadatele velkou výhodou. Stejně tak možnost zapojení všech zemí Evropské unie a vybraných zemí z okolí Evropské unie. Z těchto dotací je možné realizovat velké a dlouhodobé projekty, u kterých je možné krýt také projektové náklady. Potřeba detailního plánování dlouhou dobu před zahájením projektu je jistě výhodou, na druhou stranu příprava projektu je náročná, nejen časově. Vzhledem k tomu, že o schválení žádá velký počet žadatelů, je schvalovací proces poměrně dlouhý a náročný.

Žadatel má u tohoto projektu možnost zapojit neomezený počet partnerů. Nevýhodou může být rozdílná mentalita jednotlivých partnerů a také jejich relativně složitá motivace pro zapojení do projektu. Po schválení, před zahájením projektu, je však možné partnera změnit. Díky důkladné přípravě projektu, včetně detailního rozpočtu projektu je následná administrace v průběhu menších projektů jednoduchá.

6.6. VISEGRAD FUNDS



Obr. 7 - SWOT analýza pro VISEGRAD FUNDS

Nespornou výhodou tohoto programu jsou často vypisované jednotlivé výzvy (tříkrát ročně). Další velkou výhodou je jednoduchá žádost, snadná administrace a rychlý proces při vyhodnocování. Mezi silné stránky také patří možnost změny projektu v průběhu jeho trvání, otevřenost a vstřícnost administrujícího personálu. Na druhou stranu svazující může být omezení pouze na země Visegradského spolku, západního Balkánu a případně země Východního partnerství, a složitější výběr cílu v jednotlivých prioritách.

Výhodou jsou jistě krátké dojezdové vzdálenosti mezi partnery a dlouhodobé vazby v regionu zemí Visegradské skupiny, protože spolu navzájem dlouhodobě spolupracují. Jednoduchá žádost a následná administrace jsou určitě také výhodou. Na druhou stranu, vzhledem k omezenému okruhu možných partnerů a zaměření spíše na podporu kultury než-li sportu, mohou být nápady na společné sportovní projekty brzy vyčerpány.

7. Závěr a doporučení

7.1. Komparace

V následující tabulce je uveden přehledný souhrn všech dostupných zdrojů financování uvažovaného projektu tak, aby bylo možné odpovědět na základní výzkumnou otázku definovanou v úvodní kapitole této práce, tedy porovnání získaných informací o dostupných způsobech financování sportu ze zdrojů v rámci České republiky a Evropské unie, se zaměřením na konkrétní společný projekt zemí Visegrádské skupiny.

Komparace	Vlastní zdroje	Sponzoring	Státní podpora	Dotace krajské a obecní	VISEGRAND FUNDS	ERASMUS+ sport
Délka projektu	bez omezení	dle podmínek poskytovat.	max 1 kalendářní rok	dle podmínek poskytovat.	max 36 měsíců	max 36 měsíců
Frekvence výzev	bez omezení	bez omezení	1x za rok	dle podmínek poskytovat.	3x za rok	1x za rok
Omezení rozpočtu	omezení velikostí svazu	dle podmínek poskytovat.	provozní omezení	dle podmínek poskytovat.	bez omezení	500 000 EUR
Náročnost příprav a plánování	nízká	nízká	nízká	nízká	střední	vysoká
Minimální počet partnerů	bez omezení	bez omezení	bez omezení	bez omezení	4	3
Maximální počet partnerů	bez omezení	bez omezení	bez omezení	bez omezení	bez omezení	bez omezení
Region	bez omezení	bez omezení	převážně ČR	převážně ČR	Země V4 + západní Balkán	EU

Tab. 1 - Komparace dostupných zdrojů financování ²

² Délka projektu 36 měsíců platí pro strategické projekty ERASMUS+ sport a VISEGRAD FUNDS

7.2. Vyhodnocení a závěr

Ze SWOT analýz popsaných možných způsobů financování v kapitole 5 a jejich následného srovnání v tabulce 1 je patrné, že nejvhodnějšími typy financování projektu “Korfbal pro všechny děti” jsou jednoznačně oba dva mezinárodní dotační programy, tedy ERASMUS+ Sport a VISEGRAD FUND. U ostatních zdrojů financování jsou většinou výraznými omezujícími faktory jejich účelové využití, velikost žadatele, resp. výše prostředků, které může žadatel získat. Většina finančních prostředků, které žadatel standardně využívá, je účelově vázána, a to obvykle na běžnou činnost, případně na další projekty, jako je třeba reprezentace, nebo talentovaná mládež. Zajímavým zdrojem finančních prostředků pro uvažovaný projekt by mohl být i tzv. sociálně zodpovědný sponzoring (např. podmínkou pro účast společnosti ve výběrovém řízení, které vypsal státní instituce, by mohl být sponzoring sportu, podobně jako tomu bylo v minulosti například u loterijních společností). Muselo by však dojít ke změně legislativy a spravedlivému přerozdělování takto získaných finančních prostředků tak, aby finanční prostředky měli možnost získat i k menší sportovní svazy a asociace.

Z komparace vyplývá, že v první fázi projektu je vhodné využít jeden ze základních programů VISEGRAD FUNDS kde je velkou výhodou snazší příprava, jednodušší administrace a častější vypisování výzev. V druhé fázi, kdy je počítáno s rozšířením projektu a zapojením dalších zemí bude nezbytné žádat o finanční prostředky z programu ERASMUS+ sport, protože zásadním omezením programů VISEGRAD FUNDS je regionální omezení na země Visegradské skupiny a západního Balkánu.

Zdroje:

Ministerstvo školství, tělovýchovy a sportu ČR [online]. © 2013 - 2019 MŠMT. Dostupné z <http://www.msmt.cz/sport-1>

Ministerstvi financí ČR [online]. Copyright © 2013 MF. Dostupné z <https://www.eeagrants.cz>

Erasmus+ Programme Guide 2019 [online], Dostupné z https://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/resources/documents/erasmus-programme-guide-2019_en

Erasmus+ Project Database [online]. Dostupné z <https://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/projects/>

International Visegrad Fund [online]. © 2019 International Visegrad Fund. Dostupné z <https://www.visegradfund.org>

Český korfbalový svaz [online]. © Copyright 2019. Dostupné z <https://www.korfbal.cz/article/visegradcz>

Český olympijský výbor [online]. Dostupné z <https://www.olympic.cz/financovani/financovani-sportu/odkazy.html>

Královská nizozemská korfbalová federace [online], © Copyright 2019. Dostupné z <https://www.knkv.nl>