

Vysoká škola ekonomická v Praze

Fakulta mezinárodních vztahů



**Obor: Sportovní diplomacie**

**Organizace, zabezpečení a rozvoj freestyle snowboardingu pro  
dětské a mládežnické kategorie**

(závěrečný projekt)

**Autor:** Barbora Morysková

**Vedoucí práce:** Ing. Mgr. Markéta Votoupalová, Ph.D.

# PROHLÁŠENÍ

Prohlašuji, že jsem závěrečný projekt vypracovala samostatně a vyznačila všechny citace z pramenů.

V Praze dne 20.4.2019

.....  
*podpis studenta*

## **PODĚKOVÁNÍ**

Dovoluji si touto cestou poděkovat všem, kteří mi pomohli s tvorbou mého závěrečného projektu. Především pak všem respondentům, kteří vyplnili dotazník a pomohli tak ke zpracování teoretické části projektu a vyjádřili jejich názor na danou problematiku, dále pak Ing. Mgr. Markétě Votoupalové a Richardu Skanderovi, za jejich cenné rady a odborné vedení.

## **ABSTRAKT**

Název práce: Organizace, zabezpečení a rozvoj freestyle snowboardingu pro dětské a mládežnické kategorie

Cíle práce: Zajištění stavu péče o děti a juniory v rámci systému v ČR; zmapování stavu a reálného fungování zabezpečení mladých sportovců a péče o ně; komparace systému s jinými sportovními odvětvími

Užité metody: kvalitativní metoda, analýza, dotazování – polo strukturované rozhovory, komparace

Výsledky: Zmapování situace zabezpečení talentovaných dětí a mládeže v odvětví freestyle snowboardingu a komparace s jinými sportovními odvětvími

Klíčová slova: talentovaná mládež, zabezpečení sportu, nadání, sportovně talentovaná mládež, sportovní legislativa, organizace sportu, financování sportu, freestyle snowboarding, svaz lyžařů

## **ABSTRACT**

Title: Policy, organization and development of freestyle snowboarding for children and youth

Objectives: Finding out the state of care for children and juniors in Czech Republic; mapping the care system of an young athletes and comparison with other disciplines

Methods: qualitative method, analysis, semi-structures interviews, comparison

Results: Mapping the situation of a care system for children and youth in freestyle snowboarding and comparison with other sports sectors

Key words: sport, talented youth in sport, sport legislation, organization in sport, funding of sport, freestyle snowboarding, Czech ski, Czech snowboarding

# OBSAH

1. ÚVOD .....	8
2. TEORETICKÁ KONCEPCE ZAJIŠTĚNÍ PÉČE PRO DĚTI A MLADISTVÉ V ČR.....	9
3. FUNGOVÁNÍ ZABEZPEČENÍ PÉČE O DĚTI A MLADISTVÉ VE FREESTYLE SNOWBOARDINGU .....	19
4. POLOSTRUKTUROVANÉ ROZHOVORY .....	21
5. VYHODNOCENÍ ZÍSKANÝCH INFORMACÍ Z POLOSTRUKTUROVANÝCH ROZHOVORŮ .....	22
5.1. FUNKCIONÁŘI .....	22
5.2. TRENÉŘI .....	23
5.4. JEZDCI .....	24
6. TEORETICKÁ KONCEPCE PÉČE O TALENTOVANOU MLÁDEŽ V JINÝCH SPORTOVNÍCH DISCIPLÍNÁCH .....	26
6.1. SVAZ ATLETIKY .....	26
6.3. ČESKÁ ASOCIACE SKATEBOARDINGU .....	28
7. KOMPARACE PRVKŮ ZABEZPEČENÍ JINÝCH SPORTOVNÍCH ODVĚTVÍ SE SITUACÍ VE FREESTYLE SNOWBOARDINGU .....	29
8. SWOT ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU V ČESKÉM FREESTYLE SNOWBOARDINGU .....	30
9. DISKUSE.....	33
10. ZÁVĚR .....	34
11. SEZNAM LITERATURY .....	34
11.1. SEZNAM TIŠTĚNÝCH ZDROJŮ .....	34
11.2. SEZNAM ELEKTRONICKÝCH ZDROJŮ .....	35
11.3 SEZNAM OSTATNÍCH ZDROJŮ .....	38
12. SEZNAM PŘÍLOH.....	39



# 1. ÚVOD

Sport, jakožto pohybová aktivita hraje důležitou roli v zajištění kvality životní úrovně a napomáhá ke zdravému životnímu stylu. Sport ať už aktivně prováděn, či pasivně konzumován zastává v dnešní generaci neodiskutovatelnou část náplně dne. Existuje spousta programů dotovaných nadnárodními organizacemi, státem, soukromým či neziskovým sektorem, které mají zajistit aktivní využití občanů všech věkových kategorií. Fyzická aktivita může být prováděna na dvou úrovních – amatérské a profesionální. V případě amatérského sportu je zahrnuta celá škála pohybových aktivit, u kterých je kladen důraz zejména na prožitek. Vrcholový sport je primárně zaměřen na výkon, a to již od útlého dětství. Smyslem vrcholového sportu je vyhrát, podat co nejlepší výkon a porazit tím tak soupeře (Podnecká, 2011, s. 8). Aby bylo dosaženo nejvyššího možného výkonu, jsou nutné nejen příznivé vlohy jedince pro daný sport, ale také dlouhodobá, systematická a kontinuální péče, nejen v období maximální výkonnosti ale zejména několik let až desítek let před dosažením jedincova maxima. Nesmíme opomenout, že o jedince by mělo být pečováno i po ukončení jeho sportovního angažmá.

Můj závěrečný výstup v rámci studijního programu Diplomacie a sport jsem se rozhodla věnovat zabezpečení talentovaných dětí a mládeže v České republice, specializovaný na rámec podpory v odvětví freestyle snowboardingu. Čerpat budu zejména z oficiálních dokumentace Svazu lyžařů – sekce snowboardingu, Ministerstva školství a tělovýchovy a Evropské Unie. Dále budu využívat praktickou znalost prostředí a kontaktů ve strukturách představitelů freestyle snowboardingu. V neposlední řadě budu využívat publikace a akademické práce zpracované na dané či obdobné téma.

Cílem tohoto projektu je zmapování péče o děti a juniory v rámci programu péče o talentovanou mládež v České republice a zajištění reálné stavu naplňování tohoto programu v odvětví freestyle snowboardingu. Projekt bude zpracováván kvalitativní metodou, formou dotazování pomocí strukturovaného rozhovoru. Teoretická koncepce projektu bude zpracována formou analýzy dostupných zdrojů.

Práce nejprve nastíní koncepci zajištění péče o talentovanou mládež, jejíž poznatky budou následně využity v popisu praktického fungování zabezpečení mladých sportovců v rámci odvětví freestyle snowboardingu. Následně budou představeny polo - strukturované rozhovory, kde jsem požádala přední české představitele organizace



Czech snowboarding, dále trenéry zabývající se tréninkem dětských a mládežnických kategorií a na závěr byly vyzpovídáni i samostatní jezdci a jejich rodiče, kteří systémem sami prošli nebo se v něm stále nacházejí. Dále v projektu představím fungování v jiných sportovních odvětvích a možné prvky transferu do snowboardingového prostředí. Na závěr provedu SWOT analýzu současného stavu zabezpečení freestyle snowboardingu, vyplývající z dokumentace a rozhovorů. Projekt bude ukončen diskusí, závěrem a seznamem použité literatury.

## 2. TEORETICKÁ KONCEPCE ZAJIŠTĚNÍ PÉČE PRO DĚTI A MLADISTVÉ V ČR

Dle Čáslavovské (2009) je možné rozdělení sportovních organizací do tří sektorů, což ve své publikaci potvrzuje Slepíčková (2007). Těmito sektory jsou státní správa, spolková tělesná výchova a komerční sektor. V rámci státní správy je garančním ministerstvem Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, dále se, dílčími úkoly na zabezpečení sportu v České republice, podílí Ministerstvo vnitra, Ministerstvo obrany a Ministerstvo zdravotnictví. Další organizační pravomoci jsou v rukou krajů a obcí. Druhým sektorem je klubová činnost, jak ve formě svazů, sportovních klubů, tak i činnost střešních sportovních organizací jako jsou Česká Unie Sportu, Sdružení sportovních svazů České republiky, Český olympijský výbor, Česká asociace sportu pro všechny apod., které jsou zaměřené na šíření idejí a výhod sportu, aktivního způsobu života a trávení volného času i na organizaci a zabezpečení státní reprezentace a podpory talentované mládeže. Třetím sektorem je podnikatelský, pod který spadají výdělečné formy spolků a sdružení jako jsou například fitness kluby, wellness programy, ale i sportovní kluby založené na bázi obchodních společností například AC Sparta Praha – fotbal, a. s. (Mejdřická, 2014)

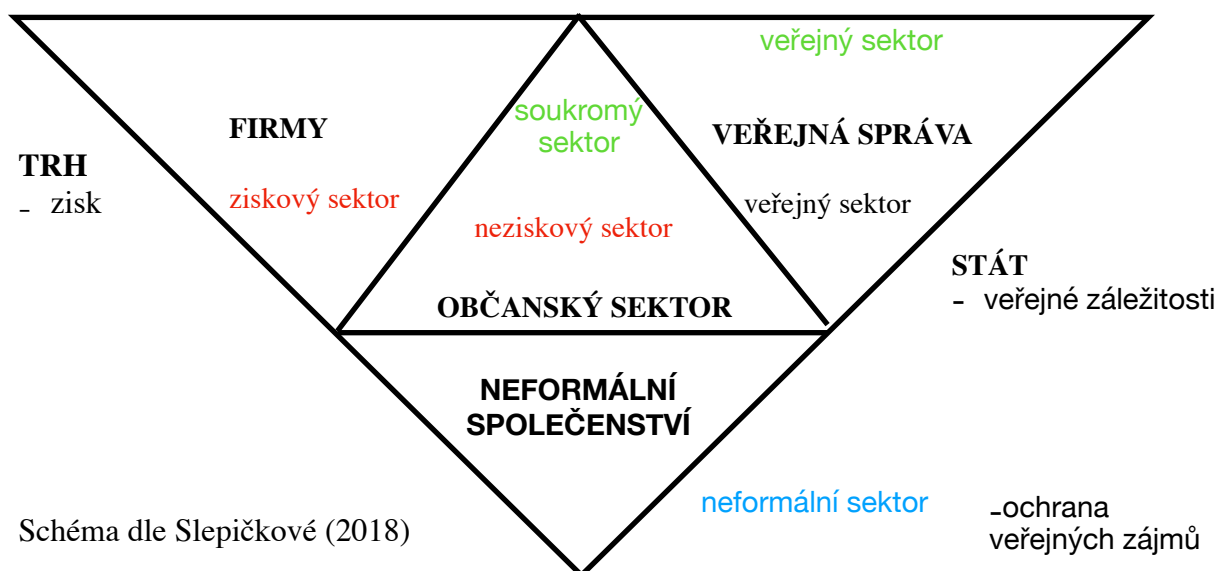


Schéma dle Slepíčkové (2018)

Teoretická koncepce zabezpečení sportu se nachází v několika strategických dokumentech vydaných Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy a zákonně úpravně Parlamentu ČR. V rámci České republiky je vydána Koncepce na podporu rozvoje nadání a péče o nadané na období mezi roky 2014–2020 (MŠMT, 2014). Jedná se o koncepci zabezpečení a práce s talentovanou mládeží, jelikož Česká republika nemá zpracovanou národní strategii péče o nadané a tato koncepce má za úkol vytvořit alespoň základní koncept a institucionální zabezpečení pro talentované děti a mládež. Koncepce definuje nadaného, jakožto jedince, jehož schopnosti dosahují mimořádné úrovně při vysoké tvořivosti v celém okruhu činností nebo jednotlivých rozumových oblastech, pohybových, uměleckých a sociálních dovednostech. Do skupiny nadaných se řadí přibližně 10–15 % jedinců, s tím že do skupiny mimořádně talentovaných jedinců se řadí přibližně 2 %. I přesto, že se v definici zahrnuje i sportovně talentovanou mládež, je koncepce obecného charakteru a spíše zaměřena na talentovanou mládež v oblastech rozumových. Součástí koncepce je kromě vytvoření konceptu práce s talentovanou mládeží, vzdělání pedagogů a zajištění identifikace talentů v rámci formálního, neformálního i zájmového vzdělání i navázání na cíle přechodí koncepce v letech 2009–2013 (MŠMT, 2009). Hlavním cílem předchozí koncepce bylo vytvoření systému péče, přičemž tento cíl nebyl naplněn a byl přetáhnut do aktuálního dokumentu. Co se týče zajištění je nutná striktní koordinace a kooperace všech resortů a rozšíření vzdělání pedagogů v péči o talentovanou mládež, jelikož tato skupina se řadí spíše do skupiny žák se specifickými potřebami. V dokumentu je následně zmíněna i úprava na mezinárodní úrovni, zejména na evropské, která by měla být lépe inkorporována do českého právního řádu a zároveň jiné úpravy by mohly sloužit České republice jako vhodná struktura pro úpravu.

Zákon o sportu (Parlament ČR, 2001 v účinném znění 2017) vymezuje postavení sportu ve společnosti, úkoly ministerstev, definice pojmů a stanovuje základní priority v oblasti sportu. Hlavní prioritou, vyplývající z §1 a je podpora sportu dětí a mládeže a jejich trenérů a podpora sportovních reprezentantů ČR. Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy vypracovává plán státní politiky ve sportu, který následně schvaluje vláda, se kterou následně plán uskutečňuje. Dále vytváří podmínky pro sport dětí a mládeže a jejich trenéry, sportovní reprezentaci a účast sportovců na akcích v České republice a zahraničí. Dále má na starosti zřízení resortního sportovního centra,

což je organizační složka státu, která zabezpečuje vytváření potřebných předpokladů pro přípravu sportovních talentů a pro státní sportovní reprezentaci.

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy kooperuje s Ministerstvem zdravotnictví, Ministerstvem obrany, Ministerstvem vnitra, kraji a obcemi. Ministerstvo obrany a Ministerstvo vnitra napomáhají vytváření podmínek pro přípravu talentů a státní reprezentace zřízením sportovních center a jejich činností. Ministerstvo zdravotnictví poskytuje zdravotní služby reprezentantům a talentům a umožňuje přístup k obecné zdravotní péči, tak i ke specializované, sloužící k vytvoření vhodných podmínek a zabezpečení zdravého životního stylu. Kraje mají zabezpečení sportu v samostatné působnosti a zabezpečují rozvoj sportu pro všechny a přípravu sportovních talentů, zajišťují výstavbu a údržbu sportovních zařízení a vydělí část finanční podpory z rozpočtu na plán rozvoje sportu v kraji. Obce mají ve své působnosti péči o sport pro všechny se specializací na mládež a přípravu sportovních talentů, zabezpečují výstavbu a kontrolu sportovních zařízení a jejich účelní využívání a zpracovávají plán rozvoje sportu.

Dle zákona jsou vytvářeny plány v oblasti sportu, ve kterých se vytyčí cíle a priority státní politiky, jejich dosažení a volba prostředků potřebných k jejich dosažení. Součástí tohoto plánu jsou opatření související s podporou vzdělání, ošetření negativních vlivů sportu a zabezpečení sportovní reprezentace během ale i po ukončení sportovní kariéry. Obce a kraje zpracovávají vlastní plán pro oblast sportu, ve kterém vymezují priority a cíle s ohledem na specifika daného kraje a potřeb jednotlivých občanů, jehož součástí je i finanční plán realizace.

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy podporuje sport ze státního rozpočtu v koordinaci s Úřadem pro ochranu hospodářské soutěže, a to formou dotačních programů vyhlašovaných na daný kalendářní rok a zaměřených na podporu sportu dětí, mladistvých, sportu pro všechny, zdravotně postižených a státních reprezentantů ČR. Dotace jsou udělovány na zajištění hmotného i nehmotného majetku a mohou o ně zažádat pouze subjekty, které jsou vedeny v neveřejném rejstříku Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy.

Koncepce podpory sportu 2016–2025 (MŠMT, 2016) je jeden z dalších strategických dokumentů, navazující na přechodí dokumenty a plány rozvoje sportu v České republice. Koncepce sportu 2025 je dlouhodobý plán s cílem zlepšit podmínky

pro sport a reprezentaci, zajištěný formou rozdělování dotací a institucionálním zabezpečením. Koncepce má pilířovou strukturu, v níž je vytyčeno pět základních pilířů – sport jako forma socializace člověka a rozvoj společenských vztahů, sport a prevence zdraví, sport jako prostředek seberealizace, sportovec jako samostatná sebevědomá osobnost, státní reprezentace jako prostředek posilování vlastenectví, národní hrdost a národní prestiže. Koncepce dále upravuje horizontální priority, které mají být zohledněny při tvorbě sportovních programů a budování podmínek pro sport. Jsou jimi zastavení poklesu tělesné zdatnosti dětí a mládeže, zastavení růstu nadváhy a obezity u dětí a mládeže, zvyšování úrovně pohybové gramotnosti, snížení ekonomické spoluúčasti rodin ve sportu, transparentnost a evidence informací ve sportu, aktivní boj proti negativním jevům ve sportu, rovné příležitosti, meziresortní a mezisektorový přístup, spolupráce státní správy a regionálních či místních samospráv, zapojení sportovních odborníků a sportovců do rozhodovacích procesů samospráv a podpora dobrovolnictví a trenérství jako zájmové činnosti. V koncepci jsou následně vyčleněny jednotlivé oblasti – rozvoj sportu pro všechny, podpora široké základny výkonnostních sportovců, rozvoj školního a univerzitního sportu, odbornost ve sportu, obnova a budování sportovních zařízení, sport handicapovaných, konkurenceschopnost sportovní reprezentace České republiky a komerční sport.

V rámci oblasti rozvoje sportu pro všechny jsou dílčími strategickými cíli zejména podpora sportovních klubů a tělovýchovných jednot, posilování role regionálních a místních sportovních center a zajištění spolupráce se sítí školního a univerzitního sportu a podpora sportu pro děti a mládež a propagačně-motivačních sportovních akcí. Další oblastí je podpora široké základny výkonnostního sportu, kde dílčími cíli je stanoveno zvyšování povědomí o sportovních odvětvích u dětí zejména formou interaktivních činností, náborových soutěží, modifikace soutěží pro děti apod. Dále rozvoj výkonnostního sportu mládeže bez ohledu na perspektivu reprezentace, kde je cílem zejména udržet sportující děti a mládež v oblasti sportu a vytvořit u nich kladný vztah ke sportu a základy zdravého životního stylu. V oblasti rozvoje školního a univerzitního sportu si klade za cíl navýšení hodin tělesné výchovy a ukotvení spolupráce škol a sportovních klubů, inovaci systému sportovních školních soutěží a rozšíření povědomí o sportu. Čtvrtá oblast koncepce je zaměřená na odbornost ve sportu, kde jsou hlavními cíli vybudování Sportovního výzkumného centra, které by mohlo produkovat vědecké poznatky a závěry s možností přímého využití a aplikace na

české prostředí. Dalším významným cílem je inovace systému vzdělání odborníků a posílení odborného vedení dětí. Sedmá oblast se zabývá konkurenceschopností sportovní reprezentace České republiky, a to zejména vytyčením cílů v oblasti zkvalitnění podmínek pro přípravu reprezentantů, pokračování v programech podpory sportovních talentů prostřednictvím sportovních středisek, sportovních center mládeže a vrcholovými sportovními centry, propojení vzdělávacího systému s přípravou talentů. Dalšími cíli jsou stanoveny podpora úspěchů sportovní reprezentace České republiky, tvorba systému zdravotního zabezpečení nejen pro sportovní reprezentaci ale i pro talentovanou mládež, způsob péče o reprezentaci i po skončení sportovní kariéry a jejich udržení v oblasti sportu, rozvoj komor trenérů a podpora profesionálního sportu

Koncepce Sportu 2025 sama přiznává nedostatky v legislativě a neúplnou aplikaci evropských předpisů z oblasti sportu. K zajištění a implementaci jednotlivých cílů vytyčených v koncepci je zapotřebí edukace členů státní správy a samospráv a objektivní výsledky dlouhodobého monitoringu a získání dat.

Dalším strategickým dokumentem souvisejícím s koncepcí podpory sportu 2025 je Akční plán ke koncepci Sport 2025 na období 2018–2019 (Vláda ČR, 2018). Akční plán vychází z koncepce podpory sportu 2025, která je střednědobým plánem, zatímco akční plán řeší problematiku aktuálního období a potřeb sportovních hnutí v České republice. S postupem času se na populaci podepisuje úbytek přirozeného pohybu, proto je nutné znovu vybudovat vztah ke sportu, pohybu a zdravému životnímu stylu u dětí, mládeže dospělých ale i populace v důchodovém věku. Po 90. letech se v České republice upustilo od systematického sběru dat z oblasti sportu, a tudíž chybí objektivní data nejen z oblasti sportovních zařízení, ale i data z diagnostiky motoriky, stavu zdatnosti a pohybového aparátu. I na úrovni legislativního rámce chybí přesnější vymezení a definice kompetencí státní správy a samosprávy a způsoby komunikace mezi jednotlivými oblastmi, resorty a ministerstvy.

Finanční zdroje jsou omezené a při jejich rozdělování je nutné vzít v potaz popularitu, výsledky a přínosy sportu pro upevnění národní identity a získání mezinárodní prestiže. Dalším důležitým bodem v případě rozdělování jsou již vybudované podmínky. Strategickým bodem je rozvoj všeobecné sportovní přípravy a sportu pro všechny a zajištění rozvoje zdatnosti zejména u dětí a mládeže a vytvoření návyku na aktivně trávený volný čas. Dalším cílem je zajistit odstranění negativních vlivů

působení sportovního prostředí na jednotlivé pohlaví a umožnit zejména ženám a dívkám rozvoj ve sportovní oblasti, což vychází nejen z tohoto akčního plánu ale i z dalších, jako je Vládní strategie pro rovnost mužů a žen v ČR pro roky 2014 - 2020 apod. Dále také chybí ucelený informační a dotační systém, který by umožnil zjednodušení a zpřehlednění žádostí o dotační programy a tím by se i zprůhlednil celý systém přerozdělování dotací. Dvouletý akční plán 2018–2019 má za úkol zajistit nový legislativní rámec sportu z podmínky vzniku agentury pro sport, transparentnost státní podpory sportu, rozvoj sportovní infrastruktury, opatření proti negativním vlivům sportu, koordinace oblasti sportu s regiony a resorty například v rámci Ministerstva zdravotnictví o poskytování zdravotnických služeb.

Strategické dokumenty, zejména Akční plán ke koncepci sportu 2025 pro roky 2018–2019 se opírá o programové prohlášení vlády. V případě, že nastane situace, která by měla za následek rozpuštění Poslanecké sněmovny Parlamentu České republiky, nebo by vládě byla vyslovena nedůvěra dolní komorou Parlamentu ČR, je to právě vláda, dle které se bude resort Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy ubírat. Postoj vlády vychází z programového prohlášení, které vláda předložila při žádosti o důvěru Poslanecké sněmovny. Z programového prohlášení pro sportovní sekci vyplývá, že vláda chce zajistit co nejvyšší úroveň kvality života svých občanů ve všech věkových skupinách a jde zejména o transparentnější a efektivnější využívání finančních zdrojů ze státního rozpočtu, dále zajištění legislativní úpravy a institucionálního zabezpečení pro vznik centrální autority - Národní sportovní agentury, nový zákon o podpoře sportu, stabilní financování a víceleté finanční plány, rozdělování veřejných prostředků sportovním klubům, zapojení odborníků do oblasti sportu, aktualizace výukových metod pro rozvoj pohybové gramotnosti dětí, podpora tréninkového procesu talentované mládeže i dospělých, vytvoření pravidel pro pořádání sportovních akcí mezinárodního významu a zajištění součinnosti a vzájemné spolupráce jednotlivých složek, resortů, územních celků a vytvoření dostatečné infrastruktury lokálního, regionálního a celorepublikového významu. (Vláda ČR, 2018)

Dle Zákona o podpoře sportu jsou vydány dotační neinvestiční programy státní podpory sportu pro spolky na léta 2017–2019. Tyto dotační programy jsou poskytovány spolkům na realizaci projektů, které naplní priority a cíle Koncepce sportu 2025, popřípadě akčních plánů vydávaných na kratší časové úseky. Dotační programy mají dlouhodobý charakter a cíl zajistit rovný přístup ke sportu širokému spektru občanů.

Dále mají za úkol zlepšit a zefektivnit činnost nejen sportovců ,ale i trenérů a subjektů, které napomáhají ke zlepšení situace v oblasti sportu na území České republiky. Programy slouží k naplnění cílů vytyčených v Koncepci sportu 2025, dále pak ke zpřístupnění sportu co největšímu počtu dětí a mládeže bez rozdílu, k podpoře talentované mládeže ve sportovních centrech, k zajištění a přípravě státní sportovní reprezentace na vrcholné soutěže, k zpřístupnění sportu hendikepovaným, k budování sportovních zařízení a k zapojení co nejširší veřejnosti do zdravého pohybu. Tyto priority má zajistit celkem deset dotačních programů, které jsou jednotlivě specifikovány pro určitou oblast. (MŠMT, 2017)

Pro potřeby závěrečného projektu jsem vybrala zejména informace obsažené v dotačním programu II. – sportovně talentovaná mládež, dále pak okrajově informace z dotačního programu I. – sportovní reprezentace ČR, programu V. – činnost sportovních svazů, programu VIII. - organizace sportu ve sportovních klubech a programu X. – projekty sportování pro veřejnost.

Dotační program II. je zaměřen na sportovně talentovanou mládež, kdy je vyčleněna částka podpory na sportovní přípravu dětí a mládeže ve věku 6–15 let, 15–19 let a 19–23 let prostřednictvím sportovních svazů. Žadatelem o podporu může být sportovní svaz s celostátní působností, vyvíjející svou činnost alespoň ve dvou krajích a s členskou základnou minimálně 400 členů. Sportovní svaz má ve své gesci podporu talentů do věku 23 let s možností rozšíření spolupráce se školským systémem, zejména ve formě sportovních gymnázií s využitím individuálních studijních plánů. Svaz dále vytváří a finančně zajišťuje chod sportovních center a rozděluje státní dotace mezi Vrcholová sportovní centra mládeže (VSCM), Sportovní centra mládeže (SCM), sportovní střediska (SpS) a sportovní akademie (SA). Sportovní akademie sdružuje talenty ve věku 6–19 let, kde je hlavním úkolem sportovní výchova dětí včetně výkonnostního růstu a vzdělávání. Sportovní středisko je určeno pro věkové kategorie 6–15 let, kdy se jedná o zařazení talentů do systému sportovní přípravy s možností spolupráce s řediteli základních škol včetně využívání zázemí základních škol. Sportovní centrum mládeže je určeno pro jedince dorostenecké a juniorské kategorie ve věku 15–19 let, které vybírá samotný sportovní svaz a zařazuje je do systému přípravy sportovních talentů. Poslední skupinu tvoří vrcholová sportovní centra mládeže pro věkové kategorie 19–23 let, které vytváří svazy na základě vlastních koncepčních plánů s možností spolupráce s resortními sportovními centry. Ministerstvo školství, mládeže

a tělovýchovy dělí sporty do jednotlivých skupin, přičemž hodnotící kritéria o prioritním přidělení dotací jsou kategorické - zařazení sportu z hlediska mezinárodního uznání, zařazení z hlediska naplnění strategie státu v koncepci rozvoje sportu a zdravého životního stylu a v oblasti materiálně – technické náročnosti sportu. Výše dotace se odvíjí od analýzy prováděné každoročně MŠMT, která vyhodnocuje činnost každého svazu u hlediska plnění jeho základního poslání, plnění střednědobých a dlouhodobých cílů, trendů vývoje české základny apod. V rámci olympijských sportů se jako hodnotící kritérium bere v úvahu úspěšnost ve vrcholových sportovních soutěžích jako jsou Olympijské hry, mistrovství světa, mistrovství Evropy, mistrovství světa juniorů, mistrovství Evropy juniorů... Dalším hodnotícím kritériem se stává velikost členské základny mládeže a srovnání se stávajícím počtem sportovních center ( VSMC, SCM, SpS, SA). V rámci dotace mohou být uplatněny například náhrady cestovního, ubytování, stravování nejen sportovců, ale i realizačního týmu a další náklady typu úrazového pojištění, pojištění odpovědnosti, léčebné náklady, nájemné prostor pro zabezpečení sportovní činnosti...

Dotační program I. je zaměřen na sportovní reprezentaci České republiky, kde se jedná zejména o podporu reprezentantů v seniorských a juniorských kategoriích na vrcholných soutěžích jako jsou Olympijské hry, Evropské olympijské festivaly dětí a mládeže, světové a evropské ligy, poháry, soutěže a mistrovství pod patronací Mezinárodního olympijského výboru a evropských olympijských výborů prostřednictvím jednotlivých sportovních svazů. Tyto svazy jsou součástí státní sportovní reprezentace. Na základě dlouhodobé spolupráce s MŠMT, dlouhodobého hodnocení a analýzy svazu a mezinárodního uznání (kategorie sportu z hlediska naplňování strategie státu v oblasti sportu, materiálně technická náročnost, počet účastníků na vrcholných mezinárodních soutěžích, účast a úspěšnost na minulých OH...) se pak tyto dotace přidělují. Dotační program V. je vymezen zejména na činnost sportovních svazů, které tvoří nedílnou součást organizační struktury sportu v České republice. Tato podpora má zejména zabezpečit činnost národních sportovních svazů. A to zejména v případech zabezpečení pravidelné sportovní a pohybové činnosti, pořádání soutěží národních formátů a náborových akcí, podpory technických, metodických a servisních podmínek a potřeb a v případě zdravotního zabezpečení. Dále se jedná o podporu ústředí svazu i jeho případné další struktury a organizace členské základny, která je sdružována v jednotlivých sportovních klubech, oddílech a tělocvičných



jednotách. Dotační program VIII. je určen pro sportovní kluby, oddíly, tělocvičné jednoty apod., které vykonávají svoji činnost nejméně dva roky v den podání žádosti. Hlavní roli v tomto případě hraje velikost členské základny ke dni podání žádosti. Žadatel je povinen předložit jmenný seznam dětí a mládeže do 18 let věku s uvedením rokem narození. Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy vymezuje výši minimálního příspěvku 100,- Kč na jednu osobu do 18 let věku. Jelikož je žadatelem přímo sportovní klub, oddíl či tělocvičná jednota, kteří jsou v každodenním kontaktu se sportovci, je dotace zaměřená na přímou podporu organizace spolků, tedy jedná se o zabezpečení sportovní a pohybové činnosti dětí a mladistvých probíhající alespoň 1 hodinu týdně, jak z hlediska potřeb sportovců, tak i personálního zabezpečení daného sportovního spolku. Z podpory je možné uhradit vybavení, personální zabezpečení, nájem apod. Činnost spolku je hodnocena z hlediska kategorického rozdělení dětí na dvě skupiny, a to v první skupině se nacházejí děti, které provádí pohybovou činnost jedenkrát týdně po dobu alespoň jedné hodiny, druhou skupinou jsou děti, která vykonávají sportovní činnost v minimálním rozsahu dvakrát týdně a další podmínkou je účast na oficiálních soutěžích, a to minimálně čtyřech v průběhu školního roku. V souvislosti se zabezpečením sportu pro děti a mládež je možné ještě zmínit dotační program X., který je zaměřen na projekty sportování široké veřejnosti a zabezpečení propagačně-motivačních sportovních akcí, kde formou těchto projektů, dojde nejen k naplnění koncepce sportu 2025 o šíření aktivního a zdravého životního stylu mezi širokou veřejnost, ale také ke zvýšení povědomí veřejnosti o daném sportu a přilákání potencionálních zájemců o daný sport. Další možnosti finanční podpory formou dotací Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy je možné zjistit z informačního systému MŠMT dostupného na [www.is-sport.msmt.cz](http://www.is-sport.msmt.cz)

V rámci koncepce zabezpečení není možné opomenout i evropský rámec legislativní úpravy, jelikož je Česká republika od roku 2004 součástí Evropské Unie a její role spolupráce a činnosti je nesčetněkrát zmiňována nejen ve strategických dokumentech, ale i v rámci působností krajů, obcí a jednotlivých klubů. Progresivní vývoj v oblasti sportu v České republice, který můžeme v posledních letech zaznamenat, je možné pozorovat i v rámci států evropského společenství. Ústředním dokumentem pro oblast sportu v rámci evropské legislativy je Bílá kniha o sportu, která bylo přijata v roce 2007. V tomto dokumentu jsou vytyčené strategické body, týkající se

postavení a role sportu v rámci Evropské Unie a z dokumentu například vyplývá: „*Sport představuje společenský a ekonomický jev narůstajícího významu, jenž význačným způsobem přispívá k naplňování strategických cílů solidarity a prosperity, vytyčených Evropskou unií. Olympijský ideál rozvoje sportu na podporu míru a porozumění mezi jednotlivými národy a kulturami a rovněž výchovy mladých lidí se zrodil v Evropě a záštitu nad ním převzal Mezinárodní olympijský výbor a Evropské olympijské výbory.*“ (Bílá kniha o sportu, 2007, str. 2) Dále se v úvodu dokumentu uvádí: „*Sport je oblastí lidské činnosti, která se těší velkému zájmu občanů Evropské unie a která má zároveň obrovský potenciál je sdružovat a oslovovat, a to bez ohledu na věk či společenský původ. Podle průzkumu agentury Eurobarometer z listopadu roku 2004 přibližně 60 % evropských občanů pravidelně provozuje sportovní aktivity v rámci nebo mimo rámec zhruba 700 000 klubů, které jsou samy členy velkého počtu sdružení a federací. Velká část sportovních aktivit se odehrává v rámci amatérských sdružení. Narůstá význam profesionálního sportu a stejnou mírou přispívá ke společenské roli sportu. Sport kromě upevňování zdraví evropských občanů plní i funkci výchovnou a hraje roli společenskou, kulturní a rekreační. Společenská role sportu má rovněž potenciál utužit vnější vztahy Unie.*“ (Bílá kniha o sportu, 2007, str. 3, kapitola 2)

Nejdůležitější roli z pohledu orgánové struktury má Evropská komise, která je hlavním orgánem při tvorbě sportovní politiky společně s nevládními organizacemi jako jsou evropské olympijské výbory apod. Sport vystupuje společně se vzděláním, s možností tvorby mezinárodních projektů, podporovaných dotacemi jako je Erasmus + Sport. V tomto projektu se jedná o mezinárodní spolupráci v oblasti integrity sportu (boj proti dopingu a manipulaci s výsledky, boj proti násilí, boj proti netoleranci a diskriminaci ve sportu), řádné správy a duální kariéry sportovců, dále o dobrovolnictví ve sportu a rozvoj lidských zdrojů, o podporu sociálního začleňování, rovných příležitostí a zdraví prospěšných pohybových aktivit. Právní normy tvořené Evropskou unií mají závazný nebo doporučující charakter, avšak nejsou řádně aplikovány. (rozprava k návrhu zákona o sportu, 2014) Dalšími stěžejními dokumenty jsou Evropská charta sportu a Kodex sportovní etiky.

### **3. FUNGOVÁNÍ ZABEZPEČENÍ PÉČE O DĚTI A MLADISTVÉ VE FREESTYLE SNOWBOARDINGU**

V předchozí kapitole byly představeny strategické dokumenty dotýkající se podpory sportu. Svaz lyžařů České republiky je ústředním orgánem pro organizaci lyžařských sportů v České republice. Jedná se o nejstarší národní sportovní svaz v České republice a sdružuje pod sebou 8 úseků – akrobatické lyžování, alpské disciplíny, běh na lyžích, lyžování na trávě, severská kombinace, skoky na lyžích, snowboarding a základní lyžování. Úsek snowboardingu pod sebou sdružuje všechny tři olympijské sporty - freestyle snowboarding, snowboardcross a alpské disciplíny. (SLČR, 2007-2019)

Sportovní organizace Czech snowboarding z. s., je zaměřená na freestyle snowboarding. Tato organizace je zástupcem freestyle snowboardingu u Svazu lyžařů České republiky. Hlavními cíli tohoto spolku jsou organizování mistrovských soutěží ve freestyleových disciplínách ve spolupráci s Mezinárodní lyžařskou federací, organizování akcí pro děti a mládež, rozvoj snowboardingu v České republice, trénink české státní reprezentace a juniorské reprezentace, pořádání mezinárodních soutěží (Evropské a světové poháry), organizace tréninkových soustředění pro závodní jezdce i veřejnost a spolupráci se sportovními kluby. (Czech Snowboarding, 2013-2019)

Snowboarding, nejen v Čechách, ale i v celém světě prochází transformací z životního stylu na olympijský sport, což znamená běh na dlouhou trať. Z volnomyšlenkářské aktivity vytvořit vysoce strukturovaný a propracovaný koncept přípravy jednotlivých věkových kategorií včetně strategických plánů na zabezpečení, infrastrukturu a zajištění členské základny není jednoduchým úkolem, obzvláště v zemi, která nedisponuje celoročními sněhovými podmínkami a je nutné část tréninkové přípravy přesunout do zahraničí. V roce 2013 byl vytvořen spolek Český snowboarding, který nahradil Asociaci českého snowboardingu a začal pečovat o závodní scénu a reprezentaci v České republice. Idea organizace byla především v zabezpečení domácí scény a péče o sportovní reprezentaci. (Martin Černík, 2013) Celý tento projekt vznikl pod taktovkou Martina Černíka, Přemysla Vidy a Michaela Rittera. Martin Černík dále organizoval závod světového poháru SnowJam a ve spolupráci s Matějem Novákem měli rozjetý projekt snowboardových kempů Master Class. Michael Ritter se věnuje stavbě snowparků a má za sebou např. úspěšný projekt snowparku Freestyle Area

Vítkovice ale i spousty dalších. Dále ve spolupráci s Vítkovickým snowparkem vytvořil sportovní klub, středisko přípravy snowboardingu a propojil snowboarding se Sportovním gymnáziem v Jilemnici. (Freestyle Area Vítkovice, 2019)

Ze soukromých subjektů, které se specializují na mladé a talentované jezdce funguje Akademie Špindlerův Mlýn, která se specializuje na výchovu dětí s cílem propojení kvalitního vzdělání s přípravou budoucích závodníků v oblasti zimních sportů především lyžařů a snowboardistů. V akademii momentálně trénuje kolem deseti dětí, které během zimní sezóny trénují se Špindlerově Mlýně a soustředí se na všestranný rozvoj snowboardových a obecně pohybových dovedností. Děti objíždí závody Českého poháru, Horsefeathers Kids Tour, COOL Just Ride ale i závody ve snowboardcrossu, takže si v budoucnu budou moci vybrat snowboardovou disciplínu, která jim nejvíce vyhovuje. (Sportovní Akademie Špindlerův Mlýn, 2018)

Dalším subjektem, který se plně věnuje přípravě dětí a juniorů je Richard Skandera. Richard byl průkopníkem street jibbingu v České republice a v posledních letech se plně věnuje tréninku všech věkových kategorií. V roce 2016 začal trénovat v rámci Jilemnického sportovního gymnázia a postupem času vytvořil vlastní tréninkovou skupinu mladých talentů, se kterými objíždí české i zahraniční závody. Snaží se předat své zkušenosti a vytvořit koncepci tréninkového plánu, nejen na sněhu, ale i v rámci suché přípravy. Děti vede nejen k neuvěřitelným výkonům na snowboardu, ale během soustředění má připravený program všeobecné pohybové průpravy, takže po ježdění probíhá další tréninková fáze formou různých sportovních aktivit – fotbal, basketbal, plavání, jóga apod. Během zimních měsíců tráví čas zejména ve Vítkovicích, jelikož toto středisko nabízí nejlepší možné podmínky. Během jarní a podzimní přípravy cestuje velmi často do Rakouska a v létě pořádá soustředění ve Francii a Švýcarsku.

Z dostupných dokumentů není možné zjistit jakou formou fungovala a funguje státní reprezentace, popřípadě systém sportovních center, což považuji za velké mínus.

V posledních letech se začaly organizovat závody a contesty pro nejmenší závodníky. Poslední tři roky můžeme na české scéně vidět Horsefeathers Kids Tour, který je organizována v rámci akcí prezentace snowboardingu pro širokou veřejnost COOL Just Ride. Ani Český snowboarding nezůstal pozadu a tento rok rozběhl sérii závodů pro nejmenší závodníky Snowboard Zezula Kidz Tour. Pro děti je také pořádána celá řada snowboardových kempů, kam se mohou přihlásit úplní začátečníci i

pokročilí jezdci. Jsou to například Freestyle Camp Kaprun, Master Class Camp, Burton Camp či Nitro-Horsefeather Camp Rejdice

Co se vzdělání trenérů týče, jsou zajištěné kurzy od Asociace profesionálních učitelů lyžování (APUL), která v rámci svých výukových programů nabízí i vzdělání pro snowboardisty. Asociace nabízí několik výukových programů, od základního instruktora začátečníka po nejvyšší možný vzdělávací kurz v rámci freestyle snowboardingu, na kterém se podílí i organizace Czech Snowboarding. Závěrečná zkouška se skládá z judgingu, analýzy neboli videocoachingu, tvorby metodického plánu na určitý časový úsek a jezdeckých dovedností, které musí zkoušený prokázat, aby mohl licenci trenéra získat (Apul, 2019)

#### **4. POLOSTRUKTUROVANÉ ROZHOVORY**

K zajištění praktické části jsem využila polostrukturované rozhovory, prováděné formou předpřipravených otázek. Otázky směřovaly na zjištění aktuálního stavu z pohledu jednotlivých skupin respondentů. Okruh dotazovaných jsem roztřídila do několika skupin a to: funkcionáři, ve které byly zahrnuty osoby podílející se na organizování akcí spojených s freestyle snowboardíngem a chodem organizace, dále samotní jezdci, kteří prošli či procházejí systémem zabezpečení talentované mládeže a měli možnost okusit systém fungující v praxi. Další skupinou jsou rodiče jezdců a zde je zachycen jejich úhel pohledu. Poslední skupinou jsou trenéři, kteří přímo pracují s dětmi a mladistvými.

V rozhovorech byla velká část otázek shodná, aby bylo možno zachytit diversitu názorů. Část otázek je specifická pro danou skupinu. V rámci shodných otázek jsem se respondentů dotazovala na vztah k freestyle snowboardíngu a důvod, proč se respondenti (popř. děti respondentů) věnují právě tomuto sportu. Další otázkou byl dotaz na pozitiva a negativa freestyle snowboardíngu v České republice, kde bylo cílem získat názor na aktuální stav. Další otázkou byla nákladnost sportu, kde nebylo cílem získat přesné vyčíslení nákladů, ale získat náhled na aktuální stav. Další dotaz směřoval na momentální zabezpečení talentované mládeže, - jako státní koncepci a v následující otázce byl dotaz vztažen již na fungování této koncepce v rámci českého snowboardíngu. Následující otázka směřovala na zabezpečení jiných potřeb a péče, které nesouvisí bezprostředně tréninkem, ale je na trénink navázána, jako je fyzioterapie, sportovní prohlídky, sportovní psychologie, zabezpečení tréninkových plánů mimo samotné ježdění ve snowparku apod.... S tímto pak byla spojena další otázka zaměřená na výhody vyplývající ze členství ve sportovních oddílech, střediscích a ve Svazu lyžařů České republiky. Ze společných otázek byla další dotaz zaměřený na budoucnost českého snowboardíngu a na ideální koncept zabezpečení z pohledu respondenta. Mezi otázky, které byly specifické pro

jednotlivé kategorie, patřilo propojení a spolupráce českého snowboardingu se školským systémem a systém a strategie náborových akcí. U skupiny respondentů z řad jezdců byla položena otázka ohledně hodnocení systému koncepce dle osobní zkušenosti.

## **5. VYHODNOCENÍ ZÍSKANÝCH INFORMACÍ Z POLOSTRUKTUROVANÝCH ROZHovorŮ**

Vyhodnocení dotazníků je shrnutím názorů jednotlivých respondentů na základě zařazení do skupiny a odpovědi jsou anonymní. Není úkolem závěrečného projektu vyvozovat a hodnotit závěry vyplývající z informací získaných z rozhovorů. Závěrečný projekt slouží k zmapování různých názorových proudů. Jednotlivé odpovědi v anonymizované verzi jsou součástí příloh projektu.

### **5.1. FUNKCIONÁŘI**

Rozhovor byl rozeslán několika subjektům, odpovědi se vrátily pouze od jednoho. Subjekt se pohybuje na úrovni reprezentace, avšak aktivity ve freestyle snowboardingu netvoří jeho hlavní zdroj obživy, byť je nedílnou součástí jeho práce. Ve snowboardingu spatřuje pozitiva zejména v progresivním rozvoji freestyle snowboardingu jako olympijského sportu a širokém spektru možností, které snowboarding představuje. Negativa vidí zejména ve finanční náročnosti sportu a vysoké míře nebezpečí. Snowboarding je dle respondenta jeden z nejnákladnějších sportů, což je dáno klimatickými podmínkami a nutností během letní přípravy cestovat za sněhem. Dále v českých podmínkách neexistuje kvalitní zázemí, tudíž i během zimních měsíců je nutné vycestovat do zahraničních areálů. Momentální zabezpečení talentované mládeže shledává nedostatečným, zejména z důvodu pozdního přerozdělování finančních prostředků a poddimenzovanosti státní podpory pro talentovanou mládež. Momentální státní podporu neshledává jako propracovanou, ale spíše snahu plošně financovat sportovní činnost bez hlubší koncepce. Co se týče freestyle snowboardingu a koncepce zabezpečení talentované mládeže, nelze hovořit o dlouhodobé koncepci, a to i důvodu nízkých finančních prostředků poskytnutých úseku snowboardingu od svazu lyžařů. Vzdělání trenérů je zajištěno úsekem snowboardingu a sportovní střediska fungují za přispění rodičů, výběr talentů je omezen na úzkou skupinu sportovců, které mají dostatečné finanční zázemí. V rámci členství ve sportovních centrech je možné využít Armádního sportovního centra pohybové medicíny a online tréninkových deníků Yarmill. Výhody, kromě předchozích možností,

jsou zajištěné v rámci členství v SLČR, a to možnosti čerpání slev v partnerských zařízeních a dále pak pojištěním během zahraničních soustředění a závodů. Spolupráce se školským systémem je omezena na minimum, a to z důvodu měnících se podmínek různých programů a nejistoty plynoucí z budoucnosti řízení sportu v ČR. Výsledkem je anarchie a nesystémové křížení programů a projektů, což má za následek, že některé sporty jsou podfinancované a jiné komplexně zabezpečeny. Co se náborových akcí týče, probíhají v rámci soutěží Českého poháru. Hlavní strategií je cílení na nejmladší věkovou skupinu organizováním série závodů Snowboard Zezula Kidz Tour. Doufá, že se v budoucnosti podaří udržet české jezdce na předních příčkách Světového poháru a doufá také v účast českých jezdců na zimních olympijských hrách, avšak vzhledem k absenci speciálních tréninkových areálů bude udržení těchto pozic velmi složité. Co se týče ideální koncepce zabezpečení sportu přiznává, že je nutné upravit podmínky pro specifika jednotlivých sportů. V každém případě by se měl zvýšit počet hodin tělocviku a měla by se zajistit vícestranná sportovní příprava pod kvalitním trenérským dohledem. Dále uvádí, že je nutné zajistit podporu sportovcům ve věku 15–23 let, jelikož je to věk, kde velký počet sportovců ukončuje svoji kariéru, aniž by dosáhl svých výkonnostních možností. S respondentem panuje shoda, že problematika zabezpečení talentované mládeže je komplexním tématem, které je velice obtížné uchopit a zpracovat a nelze to učinit formou krátkého dotazníku, jelikož se jedná o téma, o kterém se dá diskutovat hodiny. (příloha č. 1)

## **5.2. TRENÉŘI**

Snowboardingu se věnují většinu svého života a stále v aktivní formě. Část z nich s dětmi pracuje nebo mají práci, která je spojená se snowboardem a pobytem na horách. Pro část je snowboarding kombinací práce a zábavy. Klady freestyle snowboarding spatřují v rozšiřující základně mladých jezdců. Negativa ve špatném systému zabezpečení a péči o talentované děti a absenci finanční podpory. Shodují se na tom, že freestyle jakožto vrcholový sport je nákladná aktivita, ale existují i zákoutí snowboardingu, která až tolik nákladná nejsou. Problém spatřují v nedostatečné podpoře od státu a svazu. Zabezpečení sportovců oproti jiným zemím je podprůměrné a koncepční plán chybí, ale najdou se organizace, které se alespoň snaží dát věcem správný řád. Problém vzniká už v nedostačujícím zázemí a nevhodných klimatických podmínkách, proto je nutné jezdit do zahraničí, což znamená náklady navíc. V zajištění

jiných potřeb je nutné spoléhat na rodiče, co dítěti dopřejí a na pokyny trenéra. Oproti snowboardcrossové sekci je freestylová mnohem volnější a téměř bez režimu. Svaz poskytuje výhody v rámci členství SLČR např. zlevněné permanentky, pojištění, sleva na vybavení apod. Náborové akce pořádají neustále a snaží se ke snowboardingu přilákat, co nejvíce zájemců. Nábor probíhá formou individuálních tréninkových lekcí či hromadných freestylových kempů. Šance na vychování vrcholových sportovců spatřují, talentů je momentálně velmi mnoho, avšak bez ucelené strategie to bude velmi těžký úkol. Respondenti by uvítali větší podporu od státu a svazu, dále individuální přístup k jednotlivým sportovcům a vytvoření celoročního plánu. Velmi by prospělo vytvoření zázemí pro sportovce, aby nemuseli trávit tolik času v zahraničí a finanční prostředky mohly přenést na zajištění intenzivnější spolupráce s trenérem (příloha č. 5–7)

#### **5.4. JEZDCI**

Z rozhovorů s jezdci se dle první otázky se jednalo zejména o zábavu, avšak u některých respondentů přerostla zábava ve vidinu profesionálního sportu, které byli ochotni obětovat maximum. V dnešní době vnímají snowboarding jako druh zábavy a úniku od všedního života a možnost relaxace v přírodě formou aktivně stráveného času. Pozitiva vnímají především v nárůstu členské základny zejména u mladých jezdců a v účasti profesionálních trenérů na tréninkovém procesu. Negativa spatřují jezdci v nedostatečném zázemí pro zimní i letní přípravu, nedostatečné finanční podpoře mladých talentů ze strany SLČR, ve špatném propojení se školským systémem, v nekoncepční péči o sportovce, v nejasném stanovení podmínek pro vstup do sportovních středisek a sportovní reprezentace a nakonec i v netransparentním chování vedení úseku snowboardingu. Jezdci přiznávají, že freestyle snowboarding je velice nákladný sport, který vyšel až na několik stovek tisíc za závodní sezónu a bez pomoci rodičů by bylo nemožné se sportu věnovat. Koncepti zabezpečení vnímají jako nedostatečnou s absencí monitoringu dat a jejich vyhodnocení. Zabezpečení talentované mládeže ve freestyle snowboardingu vidí jako nedostatečné. Prostředí vnímají celkově jako uzavřené a do nedávné doby chybělo i profesionální trenérské vedení, které se v posledních letech začalo konečně objevovat. Co se týče zabezpečení jiné péče, byla nutnost absolvovat sportovní lékařskou prohlídku jako podmínka reprezentační činnosti. Jakákoliv další zabezpečení jezdců byla vždy vytvořena na základě vlastní iniciativy a



samozřejmě i na vlastní náklady. Jezdci měli za dobu svého působení zvýhodněné permanentky, úrazové pojištění a v případě zranění zajištění kvalitní a profesionální zdravotní péče. Co se týče vlastních dojmů z koncepce, panuje shoda, že téměř žádná nebyla či byla nedostatečná. Budoucnost českého snowboardingu vidí zejména v mladých jezdcích, kteří mají potenciál prosadit se na mezinárodním poli. V ideální koncepci by měla být zakomponována ucelená finanční podpora přidělovaná na základě monitoringu výkonů, stanovení podmínek pro vstup do sportovních center a státní reprezentace. Dále by měla být zajištěna struktura tréninků včetně suché přípravy a regenerace. Měla by být nastavena struktura a hierarchie svazu a mělo by být zprůhledněno fungování freestyle snowboardingu. Dále by bylo vhodné vytvořit kampaň, která by podporovala nově příchozí členy v začátcích a oslovila by i rodiče. Ze snowboardingu by se tak stal nejenom sport ale i aktivní způsob trávení volného času pro celou rodinu. (příloha č. 2–4)

## **5.5. RODIČE**

Rodiče byli poslední skupinou, která byla do projektu zapojena. Ke snowboardingu se dostali skrz své děti, kterým se snažili zajistit maximální možnou péči a podmínky pro dosažení nejvyšších možných výkonů. Respondenti řadí mezi pozitiva freestyle snowboardingu zejména nadšení jednotlivců a lokálů, zábavnou formu sportovní aktivity, všestrannost. Mezi negativa řadí nedostatek finančních prostředků, z čehož vyplývá i nedostatečné zázemí a úzký okruh zapojených lidí. Další negativa spatřují v nedostatečném počtu trenérů a špatné organizaci. Freestyle snowboarding vnímají jako nákladný sport, a to i vzhledem k nutnosti cestování do zahraničí za kvalitními podmínkami. Náklady se vyšplhají až na statisíce korun ročně. V otázce zabezpečení talentované mládeže se shodují že financování je nestabilní a nepodporuje vhodným způsobem talentovanou mládež a neustále se mění podmínky a pravidla financování, což znepráhledňuje celou situaci. Většina aktivit pro děti je hrazena ze soukromých zdrojů. Rodiče se shodují na absenci zabezpečení v rámci freestyle snowboardingu a celkově jsou nespokojeni s fungováním celého úseku. Pro rodiče je současná situace velmi nepřehledná, ze strany svazu chybí dokumentace popisující strategie a plány, podmínky sportovních center a možnosti finančního zabezpečení. Dochází k upřednostňování zájmů jednotlivců před celkem. Ve srovnání s jinými sportovními odvětvími nebo např. se snowboardcrossem panuje ve freestyle snowboardingu chaos. Zabezpečení jiné péče je individuální a záleží zejména na rodičích, co svému dítěti dopřejí. Objevují se koncepce sportovních prohlídek a monitoringu výsledků ale strategie péče jako celku neexistuje. Změna nastává v momentu zařazení do reprezentačního výběru. Výhody plynoucí z členství ve svazu nepokryjí náklady na tento sport a

pokud není dítě zařazeno do reprezentačního výběru, financují většinu aktivit rodiče. Budoucnost snowboardingu si netroufají přesně odhadovat. Spatřují generační mezeru mezi současnými vrcholovými sportovci a mladými talenty. Je velmi obtížné určit vývoj vzhledem k absenci dlouhodobé koncepce a vytyčení cílů. Spíše se vždy bude jednat o úspěch jednotlivce než skupiny, která by byla strategicky a dlouhodobě přichystaná na podání top výkonů. K ideálnímu modelu se rodiče vyjadřují souhlasně v tom bodě, že by prospěla změna vedení úseku snowboardingu a příprava strategického a dlouhodobého plánu s vytyčením dílčích cílů. Dále se shodují na to, že je potřeba zajistit dostatečné finanční prostředky na zázemí, areály, snowparks a trenéry. (příloha č. 8–11)

## **6. TEORETICKÁ KONCEPCE PÉČE O TALENTOVANOU MLÁDEŽ V JINÝCH SPORTOVNÍCH DISCIPLÍNÁCH**

Organizace freestyle snowboardingu byla popsána ve třetí kapitole. V návaznosti na situaci jsem vybrala dva další sporty, a to atletiku a skateboarding, které mě zaujaly svým zpracováním péče o talentovanou mládež, či způsobem zaujetí veřejnosti a vytvořením zájmu a členské základny o daný sport. Nebylo mým cílem porovnávat finanční náročnost sportu či náročnost zajištění podmínek, spíše celkově zhodnotit situaci i v jiných sportovních odvětvích a uvést příklady, které by mohly být pro úsek freestyle snowboardingu užitečné a přínosné. V sedmé kapitole jsem pak projekty vybraných sportovních odvětví, které by bylo možné transformovat do odvětví freestyle snowboardingu v modifikované formě. Je mi známo, že zabezpečení jednotlivých sportů se diametrálně liší z důvodu širší členské základny, tréninkových potřeb a popularity sportu, nicméně pro příklad utvoření alespoň základní struktury strategie je možné tyto již fungující poznatky využít.

### **6.1. SVAZ ATLETIKY**

Český atletický svaz (dále jen ČAS) a celkově atletické sporty a propagace atletiky v českém prostředí je velmi pokročilá. Samozřejmě musíme brát v potaz historickou tradici atletických disciplín a taktéž možnosti a nákladnost jednotlivých tréninků, nicméně je zde vidět snaha a koncepce o péči a práci s talentovanou mládeží. Právě pro tuto propracovanost nad legislativní rámec jsem atletiku zvolila, jakožto jeden z příkladů. (ČAS, 2019)

Pokud uvedeme atletický svaz, jako příklad aplikace stávající legislativy upravující zabezpečení talentované mládeže, nelze opomenout velmi dobrou práci svazu s rodiči a zpracování informací jako jsou výsledky, medailonky sportovců, programy zapojení se do atletických aktivit či trenérský portál. Atletický svaz dále velmi dobře kooperuje se školami a všeobecně s dětmi, a to například projektem atletika pro děti ([www.atletikaprodeti.cz](http://www.atletikaprodeti.cz))

Právě projektem atletika pro děti to celé začíná, jelikož tímto způsobem se k atletice dostane celá řada dětí, ať už prostřednictvím škol či sportovních oddílů. Právě nejmenším kategoriím předškolákům a školákům nebyla věnována téměř žádná péče. Zde atletický svaz od roku 2009 systematicky pracuje na začlenění těchto věkových kategorií do procesu atletického tréninku a celkově atletické komunity. Atletický svaz vydává a dále také poskytuje příručky, nejen pro trenéry ale i pro rodiče, které seznamuje s koncepcí atletiky pro děti. Tento projekt je prezentován na všemožných akcích pro mateřské školky a základní školy a je to jeden z doprovodných programů Českého atletického šampionátu. Svaz zde velmi dobře využívá vrcholové sportovce, kteří jsou dětem vzorem. (Atletika pro děti, 2019)

Dalším projektem na zapojení členů do atletické komunity je projekt “Atletika pro celou rodinu.” Tento projekt, jehož patronkou je atletická hvězda Denisa Rosolová, se zaměřuje zejména na rodiče, kteří by měli jít příkladem pro své děti. Svaz nabízí formou tohoto projektu aktivně strávený čas s rodinou, workshopy pro rodiče a v neposlední řadě zvýšení pohybové gramotnosti, nejen dětí ale i rodičů. (Atletika pro celou rodinu, 2019)

Ani na mládež není zapomenuto, a to formou projektu “Jsem atlet”. Zde atletický svaz cílí na, pro sport kritickou, skupinu mládeže a představuje atletiku jako sport na celý život a nabízí varianty nejen vrcholové atletiky, ale také atletiky jako rekreačního sportu. Zároveň zaštiťuje soutěže pro žáky, dorostence a juniory a v neposlední řadě se věnuje péči o talentovanou mládež formou kempů, ale také představuje mladým sportovcům jejich atletické kolegy, výkony ze soutěží i jiné úspěchy. (Jsem atlet, 2019)

Co se týče samostatného naplnění legislativního rámce, vydává ČAS vlastní prováděcí pokyny pro roky 2017-2020. V této koncepci je popsána struktura sportovních středisek, zřízení středisek a další povinnosti s nimi spojené (funkce ČAS,

MŠMT či Krajského, popř. Pražského atletického svazu). Dále dokument stanovuje podmínky zařazení do sportovního střediska, kvóty sportovců, zdravotní vyšetření, povinnosti trenérů a vyřazení sportovců. Dále dokument přímo zpracovává projekt atletických přípravků neboli jak popisuje *čl. 16.1 a) koncepce, posláním atletické přípravy je vytvoření podmínek pro systematické působení u kategorie nejmladšího žactva (1. Stupeň ZŠ, výjimečně předškolní věk)*. (ČAS – Talentovaná mládež, čl. 16) Dokumentace dále zpracovává problematiku sportovních gymnázií s rozšířenou výukou atletiky, kterých se na českém území nachází celkem 13. ČAS udává doporučení pro nominování trenérů na sportovní gymnázia a dále sleduje výkonnost atletů během ročního tréninkového cyklu a schvaluje roční tréninkové plány pro atlety na další rok. (ČAS, 2017)

Svaz atletiky ve své činnosti vůči dětem, dorostencům a juniorům je velmi aktivní a snaží se atletikou zaujmou nejen děti, ale představit ji jako vhodnou aktivitu pro rodiče. Práce s mladistvými skrz sociální média je na velmi dobré úrovni a osobně ji považují za velký bonus. Jako další pozitivum vnímám zapojení vrcholných atletů do programu dětí, mladistvých a rodin představených v úvodu kapitoly, což kladně přispívá k utváření sportovní komunity.

### **6.3. ČESKÁ ASOCIACE SKATEBOARDINGU**

Česká asociace skateboardingu vznikla již v roce 2010 a od té doby asociace organizuje nejen aktivity spojené s chodem asociace, ale také uskutečnila projekt na přiblížení skateboardingu jako volnočasovou aktivity pro děti ve spolupráci se Sdružením pracovníků domů dětí a mládeže v České republice. Jelikož se skateboarding stal olympijskou disciplínou pro letní olympijské hry v Tokiu 2022, zajišťuje asociace chod sportovní reprezenace. Dle webových stránek je momentálně ustanovený tým seniorské kategorie pro street skateboarding mužů, žen, juniorů a juniorek, dále pak pro parkové ježdění mužů seniorů. Zároveň asociace stanoví přesné podmínky pro zařazení do reprezentačního výběru (Česká asociace skateboardingu, 2019)

Projektem, který je cílený přímo na podporu dětí a celkově na nábor mladých sportovců je Škola skateboardingu. Zde asociace ve spolupráci s hlavní městem Prahou vypracovala metodický postup pro výuku skateboardingu a tím dala základ pro vznik skateboardových škol, klubů a akademií. Zároveň asociace přímo zařítuje školení trenérů a udělování trenérských licencí.

V souvislosti se Skate školou vznikla i Skate akademie, která je zaměřena na děti a mládež. Jedná se o pravidelné lekce, které jsou vedeny zkušeným instruktorem, během školního roku. Přes zimu probíhají lekce v kryté hale, během léta probíhají příměstské tábory ČAS Skate Camp, který kromě výuky skateboardingu, zapojuje i jiné pohybové aktivity. Poslední aktivitou zaměřenou na dětské kategorie je projekt Kids on the road, neboli celodenní výlety po českých skateparcích, za doprovodu pedagogického a zdravotního personálu. Během výletu je pro děti připraven program včetně soutěží. (ČASkate Škola, 2019)

## **7. KOMPARACE PRVKŮ ZABEZPEČENÍ JINÝCH SPORTOVNÍCH ODVĚTVÍ SE SITUACÍ VE FREESTYLE SNOWBOARDINGU**

Jak již bylo zmíněno v kapitole zabezpečení českého freestyle snowboardingu, prozatím v Čechách neexistuje metodický plán koncepce zabezpečení, což ve výše zmíněné atletice funguje na vysoké úrovni. Metodický pokyn pro talentovanou mládež vydaný českým svazem atletiky zpracovává nejenom koncept sportovních středisek a center pro talentovanou mládež, ale také systém sportovních škol a gymnázií, který by se mohl v rámci české snowboardové scény implementovat v horských oblastech, kde je propojení zimních sportů a školy logickým krokem a cesta nejmenšího odporu. V rámci koncepce jsou stanovené limity a podmínky pro vstup do jednotlivých druhů sportovních center a sportovci tedy mají jasnou představu o tom k jakému cíli se přiblížit. Ve freestyle snowboardingu oproti atletice nejdou nastavit přesné limity, jelikož hodnocení rozhodčí je založeno na subjektivním dojmu, zatímco v atletice tato přesné vzdálenostní a časové limity nastavit lze. Byla by však možnost vytyčit cíle na základě dlouhodobého monitoringu výkonů a výsledku jezdců v kombinaci se stanovením podmínek obecné fyzické přípravy, tak aby měli sportovci motivaci trénovat nejen na sněhu ale i mimo něj. Dle dokumentace SLČR<sup>1</sup> byla stanoveny nominační kritéria pro Mistrovství světa juniorů a bylo by tedy vhodné zveřejnit, popř. vytvořit obdobné dokumenty i pro podmínky reprezentačních týmů a sportovních středisek.

---

<sup>1</sup> Nominační kritéria pro Mistrovství světa juniorů (MSJ) 2019 [online]. [cit. 2019-05-25]. Dostupné z: [https://www.czech-ski.com/userfiles/dokumenty/55/fs\\_kriteria-pro-nominaci-na-msj-2019.pdf](https://www.czech-ski.com/userfiles/dokumenty/55/fs_kriteria-pro-nominaci-na-msj-2019.pdf)

Dalšími projekty, které mě zaujaly na obou dvou svazech, jsou projekty zaměřené na děti, ať už škola snowboardingu, tak projekty atletického svazu – Atletika pro děti, Jsem atlet, Atletika pro celou rodinu apod. Tyto projekty velice pěkně cílí na mladé sportovce bez ohledu na jejich výkonnost a snaží se vtáhnou do sportovního prostředí celou rodinu. Ve snowboardingu všeobecně existuje velká skupina lidí, která by si velmi ráda freestyle snowboarding vyzkoušela ale bojí se nebo neví, jak začít. To že se snowboarding těší velké oblibě lze usuzovat z účasti na akcích COOL Just Ride ale také zájmu o akci SnowJam a reprezentačních jezdců (Šárka Pančochová). Český snowboarding vyniká v pořádání závodů, a to nejen českých ale i mezinárodních (závody světového a evropského poháru). V rámci těchto akcí by bylo dobré zacílit na diváky a představit jim krásy freestyle snowboardingu, jako je vnímají pořadatelé a jezdci. S tímto tématem souvisí i celková otevřenost celé organizace. Z rozhovorů s rodiči vyplývá, že nenachází informace, které by jim pomohly zorientovat se ve složitém prostředí, popřípadě je navedly na správnou cestu, jak postupovat v případě, že se dítě chce freestyle snowboardingu věnovat. V tomto ohledu jsou materiály publikované na SLČR i Českém snowboardingu velice kusé.

## 8. SWOT ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU V ČESKÉM FREESTYLE SNOWBOARDINGU

Analýza vychází zejména z informacích získaných formou polo strukturovaných rozhovorů, dále z informací získaných v průběhu zpracování závěrečného projektu.

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Snowboardng jako sport ale i jako způsob životního stylu, námět na uměleckou tvorbu a sdružení lidí podobně smýšlející a sdílející lásku ke sportovní činnosti</li> <li>- Velký nárůst talentovaných dětí</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nedostatečné zázemí</li> <li>- Nedostatečné zázemí</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vznik klubů a oddílů, kteří se zabývají péčí o mladé sportovce a věnují se jejich přípravě nejen v České republice ale i v rámci zahraničních výjezdů, závodů a soustředění.</li> <li>- Provázanost s jinými sportovními odvětvími jako je skateboarding, surfing, wakeboarding apod....</li> <li>- Všestrannost sportu</li> <li>- Aktivita rozvíjející nejen sportovní dovednosti ale také poznání přírody a přírodních jevů</li> <li>- Při získaných dovednostech se subjekt stává středem obdivu, jelikož je to dovednost, která není běžná</li> <li>- Freestyle snowboarding komplexně rozvíjí orientační, rozhodovací, balanční a reakční dovednosti a schopnosti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nedostatečná podpora mladých talentů ze strany czech ski</li> <li>- Nepřehledné a nejasné podmínky pro zařazení do sportovních center a reprezentačních družstev</li> <li>- Malý počet kvalifikovaných trenérů</li> <li>- Finanční náročnost freestyle snowboardingu jako sportu</li> <li>- Rizikovitost a nebezpečnost freestyle snowboardingu</li> <li>- Politikaření v rámci národních závodů a závodního snowboardingu</li> <li>- Nejasné vymezení pravomocí, nepřehlednost a netransparentnost fungování svazu</li> <li>- Nekoncepční zpracování péče o mladé sportovce</li> <li>- Absence vzdělávacích platform a publikací</li> <li>- Výkony jsou spíše výsledkem individuálních úspěchů, než úspěchem propracované koncepce dlouhodobé přípravy sportovců</li> <li>- Špatné informační platformy s minimem informací</li> </ul>
--	--

PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nárůst členské základny o děti a mládež</li> <li>- Pořádání soutěží zaměřených na dětské a mládežnické kategorie</li> <li>- Popularita a propagace sportu a zdravého životního stylu</li> <li>- Možnost státní podpory sportu v rámci datačních programů, popř. akčních plánů na určité období</li> <li>- Zlepšení zázemí pro talentované jezdce</li> <li>- Vytvoření podmínek pro letní přípravu</li> <li>- Sjednocení kvalifikačních kvót a kvality reprezentace</li> <li>- Stanovení přesných podmínek a kvalifikačních limitů do sportovních center a reprezentace</li> <li>- Zpřehlednění finančního hodnocení jednotlivých sportovců a transparentnost</li> <li>- Kampaň zaměřená na snowboarding jako sportovní aktivitu pro celou rodinu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Zraněnost jezdců</li> <li>- Nepřehledná situace a nejasná situace v oblasti řízení sportu v České republice</li> <li>- Nedostatečné financování sportu v České republice</li> <li>- Nízké hodinové dotace v rámci hodin tělesné výchovy</li> <li>- Inklinace k nezdravému životnímu stylu, užívání návykových látek a alkoholu</li> <li>- Komplikovaná doprava na hory v případě špatného počasí (vítr, náledí, sníh na silnicích)</li> <li>- Ukončení kariéry z důvodu studia</li> </ul>



## 9. DISKUSE

Cílem projektu bylo zmapování současného stavu freestyle snowboardingu v České republice a možností naplňování cílů státní strategie na rozvoj sportu.

Sportovní infrastruktura je v České republice řízena Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy ve spolupráci s Ministerstvem vnitra, Ministerstvem obrany a Ministerstvem zdravotnictví, která se snaží zajistit péči o talentovanou mládež, podporu sportu a zdravého životního stylu a zajištění státní sportovní reprezentace a její činnosti na vrcholných soutěžích. Finanční podpora je poskytována formou dotačních programů vydávaných v rámci Koncepce sportu 2025 a akčních plánů na jednotlivá období. O finanční pomoc mohou žádat, organizace, svazy i kluby, a to formou žádosti. Dále je možné využít dotační programy nabízené Evropskou Unií jako je např. Erasmus + Sport. Ministerstvo stanoví základní nástin koncepce zabezpečení talentované mládeže a je na jednotlivých svazech, jak koncepci uchopí a využijí. Situace se odvíjí od organizovanosti svazu a jeho možností strategický plán implementovat do podmínek daného sportovního odvětví. Freestyle snowboarding prošel v posledních letech transformací z životního stylu do vrcholového olympijského sportu se složitým tréninkovým procesem. V České republice je problematické vytvoření celoročně využitelného zázemí s možností tréninku, jelikož ČR nedisponuje celoročními sněhovými podmínkami a za sněhem se musí cestovat. Z tohoto důvodu je vytvoření a vytyčení strategických plánů obtížné. Do nedávna český snowboarding fungoval zejména na individuálním přístupu sportovců a jejich rodičů k zajištění potřeb pro dosažení maximální možné výkonnosti. Momentálně se objevují snahy a tendence k zajištění lepší organizace a vznikají oddíly a trenéři poskytující služby na celoroční bázi.

Z dotazníků vyplývá celková nespokojenost s momentálním stavem. Jednotlivé skupiny respondentů se ve svých názorech víceméně shodují, i funkcionáři z řad Českého snowboardingu přiznávají, že momentální stav není ideální. Výsledky dotazníků ukazují momentální nálady zejména rodičů, kteří se snaží zajistit vlastním dětem maximální možnou péči, ale mnohdy je to nad jejich finanční možnosti a sportování dětí představuje citelný zásah do rozpočtu rodiny. Zejména rodiče by uvítali větší informovanost, otevřenost” ze strany vedení a veřejnou diskusi.

S oficiální dokumentací z oblasti freestyle snowboardingu nelze výsledky srovnávat, jelikož, jak již bylo výše v práci zmíněno, oficiální zveřejněná dokumentace de facto chybí a akademických prací popisujících danou problematiku přímo ve freestyle snowboardingu je pomálu. Vzhledem ke specifčnosti podmínek, které jsou zapotřebí k provozování vrcholového freestyle snowboardingu, nelze využít koncepci z jiných sportovních odvětví, lze ale srovnávat zveřejněné modely jiných sportů a využít jejich funkční části, které osvědčily v praxi.

Sama uznávám, že k zajištění validnějších výsledků by musel být dotázán mnohem větší vzorek respondentů, i přes to v závěrečném projektu padlo několik zajímavých tipů a názorů, jak danou problematiku, či její část uchopit a změnit. Ze zkušenosti z jiných sportovních odvětví vím, že rodiče jsou ochotni podílet se na organizaci velké části věcí a nějakým způsobem přispět, pokud k tomu budou vyzvaní a pokud to pomůže jejich dítěti. Na oplátku za tuto oběť musí být vidět výsledky a hodnoty.

## **10. ZÁVĚR**

V úvodu práce jsem si dala za cíl zmapovat prostředí. Nejprve jsem popsala koncepci uveřejněnou státním sektorem i způsoby finančního zabezpečení sportu. Dále jsem tento koncept pojmula v prostředí freestyle snowboardingu, kde odvětví stále prochází transformací na vrcholový sport a v tomto kontextu pomalu a postupně vzniká ucelená koncepce. Dle mého názoru bude tento proces ještě nějakou chvíli trvat, ale již nyní se prosazují projekty zaměřené na rozvoj freestyle snowboardingu u dětí, a to nejen vznik a zabezpečení fungování oddílů a sportovních klubů, ale také v rámci soutěžního snowboardingu.

## **11. SEZNAM LITERATURY**

### **11.1. SEZNAM TIŠTĚNÝCH ZDROJŮ**

**BINTER LUKÁŠ A KOLEKTIV**, Snowboarding, ISBN 9788024739816, Grada, 2012

**ČÁSLAVOVÁ, Eva**. Management a marketing sportu. Praha: Olympia, 2009. ISBN 978-80-7376-150-9.

**ČESKÁ REPUBLIKA**. Zákon č. 115/2001 Sb. o podpoře sportu. In: . Praha, 2001, 115/2001 Sb.

**HULINSKÝ, Petr.** Veřejná podpora sportu v EU. Praha: Public, 2016. ISBN 978-80-904031-8-5.

**KUBÍČEK, Jiří.** Sport a právo. Brno: Masarykova univerzita, 2012. ISBN 978-80-210-6040-1.

**LEHNERT Michael a kolektiv,** Sportovní trénink I, Univerzita Palackého v Olomouci, 2014

**SLEPIČKOVÁ, I.** (2007). Sportovní organizace: Teoretická východiska a situace v ČR po roce 1990. Praha: Karolinum. s.116. ISBN 978-80-246-1405-2

**VEČERKA Martin;** Freestyle Snowboarding, ISBN 802510091X, nakladatelství Martinus, 2004

## **11.2. SEZNAM ELEKTRONICKÝCH ZDROJŮ**

**Akademie Špindlerův Mlýn** [online]. [cit. 2019-05-25]. Dostupné z: <http://www.sportovniakademie.cz/snowboarding>

**Apul** [online]. [cit. 2019-05-25]. Dostupné z: <https://www.apul.cz>

**Atletika pro děti: o projektu** [online]. [cit. 2019-05-25]. Dostupné z: <https://www.atletikaprodeti.cz/o-projektu/>

**Česká asociace skateboardingu.** O nás [online]. In: . s. 1 [cit. 2019-05-25]. Dostupné z: <http://www.caskate.cz/asociace/>

**Česká asociace Skateboardingu.** Reprezentace [online]. In: . [cit. 2019-05-25]. Dostupné z: <https://www.caskate.cz/ceska-reprezentace/>

**Česká asociace Skateboardingu.** Skate škola [online]. In: . [cit. 2019-05-25]. Dostupné z: <https://www.skateskola.cz>

**Český atletický svaz** [online]. 2019 [cit. 2019-05-25]. Dostupné z: <https://www.atletika.cz>

**Český olympijský výbor.** Erasmus + Sport 2019 [online]. , 5 [cit. 2019-05-25]. Dostupné z: <https://www.olympic.cz/upload/files/Erasmus-Sport-2019-info-a-vyzva.pdf>

**Český olympijský výbor.** Rozprava k návrhu Zákona o podpoře sportu [online]. Český olympijský výbor, 2011, , 18 [cit. 2019-05-25]. Dostupné z: [https://www.olympic.cz/financovani/docs/rozprava-zakon\\_o\\_sportu\\_viewfin.pdf](https://www.olympic.cz/financovani/docs/rozprava-zakon_o_sportu_viewfin.pdf)

**Český svaz atletiky:** Atletika pro celou rodinu [online]. [cit. 2019-05-25]. Dostupné z: <https://www.atletika.cz/clenska-sekce/mladez/atletika-pro-celou-rodinu1/>

**Český svaz atletiky:** Jsem Atlet [online]. [cit. 2019-05-25]. Dostupné z: <http://www.jsematlet.cz>

**Český svaz atletiky.** Seznam sportovních gymnázií [online]. In: . 2019, s. 1 [cit. 2019-05-25]. Dostupné z: <https://www.atletika.cz/clenska-sekce/mladez/sportovni-gymnazia/seznam-sportovnich-gymnazii/>

**Český svaz atletiky.** Talentovaná mládež 2017 - 2020 [online]. In: . 2017, 15.3.2017, s. 42 [cit. 2019-05-25]. Dostupné z: [https://www.atletika.cz/\\_sys\\_/FileStorage/download/15/14136/talentovana-mladez-2017-final-opravene\\_.pdf](https://www.atletika.cz/_sys_/FileStorage/download/15/14136/talentovana-mladez-2017-final-opravene_.pdf)

**Freestyle Area Vítkovice:** Sportovní klub [online]. [cit. 2019-05-25]. Dostupné z: <https://www.freestylearea.eu/academy/sportovni-klub/>

**Freestyle camp Kaprun** [online]. [cit. 2019-05-25]. Dostupné z: <https://skola.apul.cz/course/3ea01241-794c-44d2-8e78-4cde7a5be4ee/>

**KOMISE EVROPSKÝCH SPOLEČENSTVÍ.** Bílá kniha: Bílá kniha o sportu. 2007. Brusel, 2007. Dostupné také z: <http://www.msmt.cz/dokumenty/bila-kniha-narodni-program-rozvoje-vzdelavani-v-ceske-republice-formuje-vladni-strategii-v-oblasti-vzdelavani-strategie-odrazi-celospolecenske-zajmy-a-dava-konkretni-podnety-k-praci-skol>

**Martin Černík** [online]. [cit. 2019-05-25]. Dostupné z: <https://www.martincernik.cz>

**Master Class Camp** [online]. [cit. 2019-05-25]. Dostupné z: <https://www.master-class.cz>

**MEJDŘICKÁ,** Klára. Komparace péče o sportovně talentovanou mládež v České republice a Rakousku - komparativní analýza. Praha, 2014. Dostupné z: <<https://1url.cz/9M4g7>>. Diplomová práce. Fakulta tělesné výchovy a sportu, Univerzita Karlova. Vedoucí práce Doc. PhDr. Irena Slepíčková, CSc.

**MŠMT,** Dotační neinvestiční programy státní podpory sportu pro spolky 2017-2019: Sport. In: . Praha, 2017, ročník 2017. Dostupné také z: [http://www.msmt.cz/uploads/Neinvesticni\\_dotacni\\_programy.pdf](http://www.msmt.cz/uploads/Neinvesticni_dotacni_programy.pdf)

**MŠMT.** Koncepce péče o mimořádně nadané děti a žáky na období 2009-2013. Strategický plán vlády - ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy [online]. 2009, 2009, 2009 [cit. 2019-05-25]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/file/25953>

**MŠMT.** Koncepce podpory rozvoje nadání a péče o nadané na období 2014-2016. Strategický plán vlády - ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy [online]. 2014, 2014, 2014, 86 [cit. 2019-05-25]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/ministerstvo/koncepce-podpory-rozvoje-nadani-a-pece-o-nadane-na-obdobi>

**MŠMT.** Koncepce podpory sportu 2016-2025. Strategický plán vlády [online]. 2016, 2016, 2016, 29 [cit. 2019-05-25]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport-1/koncepce-podpory-sportu-2016-2025>

**Nominační kritéria pro Mistrovství světa juniorů (MSJ) 2019** [online]. [cit. 2019-05-25]. Dostupné z: [https://www.czech-ski.com/userfiles/dokumenty/55/fs\\_kriteria-pro-nominaci-na-msj-2019.pdf](https://www.czech-ski.com/userfiles/dokumenty/55/fs_kriteria-pro-nominaci-na-msj-2019.pdf)

**PODNECKÁ, Zuzana.** Názory na vrcholový sport [online]. Brno, 2011 [cit. 2019-05-25]. Dostupné z: <https://is.muni.cz/th/d179y/>. Bakalářská práce. Masarykova univerzita, Fakulta sportovních studií. Vedoucí práce Aleš Sekot.

**Redakce freeride.cz.** Martin Černík o organizaci Czech Snowboarding. Freeride.cz [online]. 2013, 1.2.2013 [cit. 2019-05-25]. Dostupné z: <https://www.freeride.cz/snowboard/martin-cernik-o-organizaci-czech-snowboarding>

**Redakce freeride.cz.** Martin Černík- 10 otázek k 10. ročníku SnowJamu. Freeride.cz [online]. 2017, 20.3.2017 [cit. 2019-05-25]. Dostupné z: <https://www.freeride.cz/snowboard/martin-cernik-10-otazek-k-10-rocniku-snowjamu>

**Redakce Freeride.cz.** Přípraveni na Horsefeathers Snowboard Tour?. Freeride.cz [online]. 15.1.2019 [cit. 2019-05-25]. Dostupné z: <https://www.freeride.cz/snowboard/pripraveni-na-horsefeathers-kids-snowboard-tour>

**Redakce Freeride.cz.** Richard Skandera - profesionální trenér snowboardingu. Freeride.cz [online]. 7.6.2016 [cit. 2019-05-25]. Dostupné z: <http://www.freeride.cz/snowboard/clanky/rozhovor/richard-skandera-profesionalni-trener-snowboardingu--27019/>

**Richard Skandera - SNB Coach** [online]. [cit. 2019-05-25]. Dostupné z: <https://www.facebook.com/RichardSkanderaSNBcoach/>

**Sdružení pracovníků domů dětí a mládeže v České republice.** O nás [online]. In: . s. 1 [cit. 2019-05-25]. Dostupné z: <http://www.spddm.org>

**Sportovní gymnázium Jilemnice** [online]. [cit. 2019-05-25]. Dostupné z: <http://www.gymjil.cz/sportovni-gymnazium/>

**Svaz lyžařů České republiky:** o nás [online]. 2019 [cit. 2019-05-25]. Dostupné z: <https://www.czech-ski.com/o-nas/o-slcr>

**Talentovaní** [online]. [cit. 2019-05-25]. Dostupné z: <http://talentovani.cz>

**VLÁDA ČR,** Programové prohlášení vlády České republiky: Sport. In: . Praha, 2018, ročník 2018. Dostupné také z: <https://www.vlada.cz/assets/jednani-vlady/programove-prohlaseni/Programove-prohlaseni-vlady-cerven-2018.pdf>

**VLÁDA ČR.** Akční plán ke koncepci sportu 2025 na období 2018-2019. In: . Praha, 2018, ročník 2018, usnesení vlády č. 519. Dostupné také z: <http://www.msmt.cz/sport-1/akcni-plan-ke-koncepci-sport-2025-na-obdobi-2018-2019-1>

### **11.3 SEZNAM OSTATNÍCH ZDROJŮ**

**SLEPIČKOVÁ,** Irena. Zabezpečení sportu- přednáška 3. Ročník Bc. studia, TVS. 2018. Fakulta tělesné výchovy a sportu, Univerzita Karlova

## **12. SEZNAM PŘÍLOH**

Příloha 1 - rozhovor - funkcionář

Příloha 2 - rozhovor - jezdci

Příloha 3 - rozhovor - jezdci

Příloha 4- rozhovor - jezdci

Příloha 5 - rozhovor - trenér

Příloha 6 - rozhovor - trenér

Příloha 7 - rozhovor - trenér

Příloha 8 - rozhovor - rodič

Příloha 9 - rozhovor - rodič

Příloha 10 - rozhovor - rodič

Příloha 11 - rozhovor - rodič



*příloha 1 - rozhovor - funkcionáři*

**STRUKTUROVANÝ ROZHOVOR - ORGANIZACE A ROZVOJ  
FREESTYLE SNOWBOARDINGU PRO DĚTSKÉ A MLÁDEŽNICKÉ  
KATEGORIE**

Autor: Barbora Morysková

Vedoucí práce: Ing. Mgr. Markéta Votoupalová, Ph.D.

Dobrý den, jmenuji se Barbora Morysková a studuji v rámci Vysoké školy ekonomické v Praze ve spolupráci s Českým Olympijským výborem kurz celoživotního vzdělávání Dilomacie a sport. Můj závěrečný projekt je zaměřen na organizaci freestyle snowboardingu pro dětské a mládežnické kategorie, ve kterém bych se chtěla zaměřit zejména na zmapování situace v ČR, míru naplnění legislativního rámce a komparaci s jinými sportovními odvětvími.

Vyplnění dotazníku zabere přibližně 15-20 minut a účastníci odpovídají vlastními slovy. Data budou použita na zpracování a zmapování situace zabezpečení talentovaných jedinců v ČR z několika úhlů pohledů. V rámci projektu nebude zveřejněno Vaše jméno, vyhodnocení odpovědí získaných z rozhovoru budou zveřejněny anonymně. Výsledky rozhovorů a závěrečný projekt Vám, v případě zájmu, mohu zaslat na emailovou adresu.

Vyplněním a odevzdáním rozhovoru potvrzujete, že dobrovolně souhlasíte se svojí účastí v tomto rozhovoru a zpracováním získaných dat. Tímto bych Vám velmi ráda poděkovala za ochotu, spolupráci.

*Barbora Morysková*



**1. Jaký je důvod, že se věnujete právě freestyle snowboardingu a na jaké úrovni se pohybujete?**

Během svého sportovního života jsem se věnoval především kolektivním sportům, ke snowboardingu mě přivedla láska k přírodě a horám. Pohybují se na úrovni reprezentace.

**2. Je pro Vás freestyle snowboarding full-time job, nebo pouze zábava?**

Je nedílnou součástí mé práce, ale nikdy nebyl hlavním zdrojem obživy.

**3. Jaká vidíte pozitiva a negativa freestyle snowboardingu v České republice?**

Pozitiva: Jeden z nejrychleji se rozvíjejících sportů, který nabízí celou řadu podob od OH disciplín až po jízdu ve volném terénu každý si může vybrat svůj směr a užít pocit na prkně.

Negativa: vysoká míra nebezpečí, finanční náročnost.

**4. Jak moc je z vašeho pohledu freestyle snowboarding nákladný.**

Spolu s lyžováním patří mezi nejnákladnější sporty vůbec. Je to dáno klimatickými podmínkami, krátkou zimou a absencí kvalitních tréninkových areálů. Snowboarding je dnes celoroční sport a je nutné za sněhem cestovat často i na opačnou polokouli.

**5. Považujete momentální zabezpečení talentované mládeže v ČR jako dostatečné? (Koncepte 2025, Program II MŠMT, sportovní gymnázia,...)**

Nepovažuji sp. gymnázia jsou pouze pro úzkou skupinu sportovců. Finanční prostředky na talentovanou mládež pro sportovní kluby jsou přidělovány se značným zpožděním a celkově je ze strany státu podpora talentované mládeže značně poddimenzovaná. Zde se nejedná o koncepci, ale pouze o snahu plošným způsobem financovat sport bez hlubší koncepce.

**6. Jakým způsobem funguje zabezpečení mládeže ve freestyle snowboardingu z hlediska dlouhodobé koncepce. (výběr talentů, fungování středisek, vzdělání trenérů, apod..)**

U Freestyle snowboarding se nedá vůbec hovořit o dlouhodobé koncepci, když rozpočet celého úseku snowboarding Svazu lyžařů se rovná cca 1/20 rozpočtu průměrného hokejového klubu. Vzdělávání trenérů si zajišťujeme sami, střediska

fungují pouze ze přispění rodičů a výběr talentů je omezen pouze na úzké skupiny sportovců, které trenéři jsou schopni obsáhnout.

**7. Mají mladí sportovci možnost jiné péče, než té, která souvisí přímo s výkonem? (fyzioterapie, sportovní psychologie, individualizace tréninkových plánů...)**

Ano, sportovci SCM, SPS mají možnost využít např. zázemí Armádního sportovního centra, centra pohybové medicíny, nebo v rámci tréninkových on-line deníků Yarmill plnit zadané RTC. (Roční tréninkové cykly).

**8. Mají mladí sportovci, výhody plynoucí z členství ve sportovním středisku? (výhodné permanentky, výhodnější ceny ubytování, možnost lékařského zabezpečení, ...)**

Lékařské prohlídky na základě rozhodnutí rady snb si hradí sportovci individuálně. V rámci SLČR mohou čerpat slevy v partnerských zařízeních na per.karty a rovněž mají hrazeno pojištění během závodů a soustředění v zahraničí.

**9. Existuje spolupráce se školským systémem, úřady, kraji a MŠMT?**

Minimální, vzhledem ke stále se měnícím podmínkám různých programů a projektů, na nejasnou budoucnost, kdo vlastně bude řídit sport v ČR, jestli MŠMT, ČUS nebo vznikající agentura. Díky těmto důvodům si v podstatě všichni dělají co chtějí a nesyntémově se kříží přes sebe různé programy a projekty. Výsledek je ten, že některé sporty jsou podfinancované a některé sporty díky lobingu jsou kompletně zabezpečeny.

**10. Provozujete akce zaměřené na nábor dětí a mládeže do freestyle snowboardingu? Existuje nějaká strategie náborů a udržení jezdců?**

Ano v rámci závodů ČP a dalších závodů probíhají náborové akce do Českého snowboardingu. Hlavní strategii do budoucna je organizace série závodů pro nejmenší. Snowboard Zezula Kidz Tour.

**11. Kde vidíte český snowboarding za 10 let?**

Doufám, že stále na předních pozicích ve Světovém Poháru a ZOH. Na poslední ZOH v Koreii si vyjeli celkem tři čeští jezdci nominační kritéria, což je důsledek koncepční práce předchozích deseti let, ale bude to stále složitější vzhledem k absenci speciálního tréninkového areálu, kterým momentálně disponují většina snowboardových velmocí.

**12. Jaký by by, dle Vašeho názoru, ideální model zabezpečení talentovaných dětí a mládeže ? Co by se dle Vás mělo změnit?**

Ideální model neexistuje, protože každé sportovní odvětví má své specifika. Co změnit? V každém případě by se měl zvýšit počet hodin tělocviku na ZŠ a SŠ minimálně na 4 hod týdně jako je to např. v NL. Změnit nebo upravit na ZŠ osnovy tak aby děti předškolního věku nehrály jednostranně pouze florbal a byly schopni provozovat více sportovních odvětví. Zabezpečení talentovaných dětí tkví ve financování trenérů v návaznost na učitele tělocviku tak aby měli děti na ZŠ kvalitní trenérský dohled. Toto vše závisí na tabulkových místech pro učitele tělocviku. Obecně chybí cílená podpora sportovců ve věku od 15 do 23 let kde je největší procento sportovců, kteří se sportem končí.

*Děkuji Vám spolupráci*  
**Barbora Morysková**



*příloha 2 - rozhovor - jezdci*

## **STRUKTUROVANÝ ROZHOVOR - ORGANIZACE A ROZVOJ FREESTYLE SNOWBOARDINGU PRO DĚTSKÉ A MLÁDEŽNICKÉ KATEGORIE**

**Autor:** Barbora Morysková

**Vedoucí práce:** Ing. Mgr. Markéta Votoupalová, Ph.D.

Dobrý den, jmenuji se Barbora Morysková a studuji v rámci Vysoké školy ekonomické v Praze ve spolupráci s Českým Olympijským výborem kurz celoživotního vzdělávání Dilomacie a sport. Můj závěrečný projekt je zaměřen na organizaci freestyle snowboardingu pro dětské a mládežnické kategorie, ve kterém bych se chtěla zaměřit zejména na zmapování situace v ČR, míru naplnění legislativního rámce a komparaci s jinými sportovními odvětvími.

Vyplnění dotazníku zabere přibližně 15-20 minut a účastníci odpovídají vlastními slovy. Data budou použita na zpracování a zmapování situace zabezpečení talentovaných jedinců v ČR z několika úhlů pohledů. V rámci projektu nebude zveřejněno Vaše jméno, vyhodnocení odpovědí získaných z rozhovoru budou zveřejněny anonymně. Výsledky rozhovorů a závěrečný projekt Vám, v případě zájmu, mohu zaslat na emailovou adresu.

Vyplněním a odevzdáním rozhovoru potvrzujete, že dobrovolně souhlasíte se svojí účastí v tomto rozhovoru a zpracováním získaných dat. Tímto bych Vám velmi ráda poděkovala za ochotu, spolupráci.

*Barbora Morysková*

**1. Jaký je důvod, že se věnujete právě freestyle snowboardingu a na jaké úrovni se pohybujete?**

Prvotní důvod byl ten, že to byla zábava. Poté to byla vidina olympiády do mých 19 let. V této době se pohybují na amatérské úrovni. Občas si zajedu nějaké české závody.

**2. Je pro Vás freestyle snowboarding full-time job, nebo pouze zábava?**

Dřívě to byl full-time job, kdy jsem tomu obětovala celé dětství. Teď už je to zábava. Občas si zajezdit s kamarády je mnohokrát lepší, než se uhanět za výsledky a body do FIS hodnocení.

**3. Jaká vidíte pozitiva a negativa freestyle snowboardingu v České republice?**

**Negativa:**

- Nedostatečné zázemí (snowparks) na rozvoj úrovni freestyle snowboardingu v ČR.
- Neprofesionalita, manipulace a neobjektivnost v hodnocení na Českém poháru.
- Nedostatečná finanční podpora mladých talentů ze strany Czech-ski.
- Žádná reálná kvalifikace do české reprezentace.
- Málo kvalifikovaných trenérů.

**Pozitiva:**

- Nově se na české scéně objevili první reální trenéři, kteří můžou vychovávat nové talenty.
- Nárůst členů (dětí) ve Špindlerovské akademii.
- Freestyle snowboarding se vrací zpět na nějakou úroveň

**4. Jak moc je z vašeho pohledu freestyle snowboarding nákladný.**

V sezonách, kdy jsem jezdila Evropské a Světové poháry mě stála sezona 300tis. (A to jsem jela 1 závod světového poháru.). Bez finanční podpory rodičů, bych tento sport nemohla dělat. Po nějaké době se mi podařilo dostat i nějaké peníze ze svazu, ale bylo to celkem náročné a peníze se vraceli až po vystavění všech účtenek.

**5. Považujete momentální zabezpečení talentované mládeže v ČR jako dostatečné?** (*Koncepce 2025, Program II MŠMT, sportovní střediska a gymnázia, vlastní zkušenost*)

Nemůžu porovnat. Určitě to v nějaký sektor funguje je dobře, ale vzhledem k tomu, že snowboardcross team musel založit crowdfunding kampaň, aby mohl své talenty dostat na Světový pohár juniorů, tak ve snowboardovém sektoru je to nedostatečné.

**6. Jaký je Váš pohled na zabezpečení talentované mládeže v ČR ve freestyle snowboardingu.** (*výběr talentů, fungování středisek, vzdělání trenérů, stovnění s jiným sportovním odvětvím...*)

Nedostatečné. Jde vidět, že jezdí jen děti, které mají finanční zabezpečení hlavně ze strany rodičů. Vzdělání trenérů mi přijde, také nedostatečné.

**7. Mají mladí sportovci možnost jiné péče, než té, která souvisí přímo s výkonem?** (*fyzioterapie, sportovní psychologie, individualizace tréninkových plánů, lékařské prohlídky, monitoring výkonů...*)

Lékařské prohlídky jsme měli každý rok to byla jedna z věcí, které museli být splněny pro reprezentaci. Občas vidím, že nově mají možnost fyzioterapie na závodech, což je dobře. Individualizaci tréninkových plánů nemůžu porovnat. Monitoring výkonů si myslím, že určitě nefunguje. Sportovní psychologie nefunguje. Sama jsem celou svojí kariéru bojovala s psychikou. Nervozita na závodech přebíjela moje výsledky. Dále mi bylo pořád říkáno ze strany trenérů, že bych měla zhubnout a to jsem měla 50kg. Dále mi bylo vytíkáno, že jsem furt nemocná a že jezdím na nic.

**8. Mají mladí sportovci, výhody plynoucí z členství ve sportovním středisku/sportovním klubu?** (*výhodné permanentky, výhodnější ceny ubytování, možnost lékařského zabezpečení, vlastní pohled*)

Výhodné permanentky má reprezentace do Ski Vítkovice, dále mají placené cestovní pojistění, pokud byl nějaký úraz, svaz uměl sehnat i kvalitní lékařskou pomoc. Dále nám bylo placené členství a akreditace na FIS závody.

**9. Jako vrcholový sportovci jste měli možnost projít systémem zabezpečení talentované mládeže. Jaký je Váš osobní dojem z koncepce zabezpečení talentované mládeže?**

O žádné koncepci zabezpečení talentované mládeže nevím.

**10. Kde vidíte český snowboarding za 10 let?**

Doufám, že z mladých talnetů vyroste nová éra závodníků, kteří se budou zúčastňovat elitních závodů. Také doufám, že se změní vedení sektoru snowboarding a peníze potečou těm lidem, kteří to potřebují ve svém rozvoji a mohli se zaměřovat jen na snowboarding a ne na shánění peněz.

**11. Jaký by by, dle Vašeho názoru, ideální model zabezpečení talentovaných dětí a mládeže ? Co by se dle Vás mělo změnit?**

- Určitá finanční podpora, která by se rozdělovala podle monitoringu výkonnů
- Jasně daná pravidla, která musí splnovat reprezentant
- Tréninky, které by byly jasně strukturovány, také i suchá příprava a fyzioterapie.
- Nastavit nějaký člkový systém fungování a hierarchie ve freestyle snowboardingu.

Český freestyle snowboarding má celkově špatnou reklamu, jak u široké veřejnosti, tak i v komunitě. Tam je tomu spíše pro smích.

*Děkuji Vám spolupráci*  
**Barbora Morysková**



*příloha 3 - rozhovor - jezdci*

## **STRUKTUROVANÝ ROZHOVOR - ORGANIZACE A ROZVOJ FREESTYLE SNOWBOARDINGU PRO DĚTSKÉ A MLÁDEŽNICKÉ KATEGORIE**

**Autor:** Barbora Morysková

**Vedoucí práce:** Ing. Mgr. Markéta Votoupalová, Ph.D.

Dobrý den, jmenuji se Barbora Morysková a studuji v rámci Vysoké školy ekonomické v Praze ve spolupráci s Českým Olympijským výborem kurz celoživotního vzdělávání Dilomacie a sport. Můj závěrečný projekt je zaměřen na organizaci freestyle snowboardingu pro dětské a mládežnické kategorie, ve kterém bych se chtěla zaměřit zejména na zmapování situace v ČR, míru naplnění legislativního rámce a komparaci s jinými sportovními odvětvími.

Vyplnění dotazníku zabere přibližně 15-20 minut a účastníci odpovídají vlastními slovy. Data budou použita na zpracování a zmapování situace zabezpečení talentovaných jedinců v ČR z několika úhlů pohledů. V rámci projektu nebude zveřejněno Vaše jméno, vyhodnocení odpovědí získaných z rozhovoru budou zveřejněny anonymně. Výsledky rozhovorů a závěrečný projekt Vám, v případě zájmu, mohu zaslat na emailovou adresu.

Vyplněním a odevzdáním rozhovoru potvrzujete, že dobrovolně souhlasíte se svojí účastí v tomto rozhovoru a zpracováním získaných dat. Tímto bych Vám velmi ráda poděkovala za ochotu, spolupráci.

*Barbora Morysková*



**1. Jaký je důvod, že se věnujete právě freestyle snowboardingu a na jaké úrovni se pohybujete?**

Snowboardingu jsem se věnovala z důvodu propojení sportu, životního stylu a lásky k přírodě a horám. Úroveň byla v rámci závodů českého a evropského poháru

**2. Je pro Vás freestyle snowboarding full-time job, nebo pouze zábava?**

Snowboarding pro mě byl pouze forma zábavy, nikdy jsem neměla v úmyslu stát se profesionálním sportovcem. Snowboarding je pro mě momentálně forma úniku od všedního života a pomáhá mi zrelaxovat a načerpat novou energii

**3. Jaká vidíte pozitiva a negativa freestyle snowboardingu v České republice?**

**Pozitiva**

- velké množství mladých jezdců
- akce zaměřené na veřejnost (Freeride Just Ride, ...)
- profesionální trenéři, kteří se věnují zejména dětem a mají zájem se neustále zlepšovat

**Negativa**

- nekonceptnost
- absence zázemí
- špatné propojení se školstvím
- nevymezení podmínek pro vstup do center a reprezentace
- netransparentní chování vedení úseku snowboardingu

**4. Jak moc je z vašeho pohledu freestyle snowboarding nákladný.**

Freestyle snowboarding je své závodní formě je velice nákladný sport, jelikož ČR není svými podmínkami vhodnou zemí a za sněhem se musí cestovat. V ČR není areál, který by byl vhodný k tréninku v rámci letní příravy, pokud není možnost odjezdu do zahraničí

**5. Považujete momentální zabezpečení talentované mládeže v ČR jako dostatečné?**

*(Koncepte 2025, Program II MŠMT, sportovní střediska a gymnázia, vlastní zkušenost)*

Teoretický koncept má svoji logiku, nicméně praktická aplikace se liší od teoretického předpokladu. Chybí legislativní úprava ale i aplikace evropské koncepce, dlouhodobý monitoring, získávání dat, jejich zpracování a následná analýza. Dalším problémem je nejednotnost a v některých případech netransparentnost vedení svazů, kteří koncepci zpracovávají a aplikují

- 6. Jaký je Váš pohled na zabezpečení talentované mládeže v ČR ve freestyle snowboardingu.** (*výběr talentů, fungování středisek, vzdělání trenérů, stovnění s jiným sportovním odvětvím...*)

Ve freestyle snowboardingu dlouhodobá koncepce chybí. Je velmi těžké se do prostředí závodního snowboardingu dostat a udržet se v něm. Do nedávna chyběla jakákoliv kampaň na nábor dětí a na území ČR byl minimální počet profesionálních trenérů

- 7. Mají mladí sportovci možnost jiné péče, než té, která souvisí přímo s výkonem?** (*fyzioterapie, sportovní psychologie, individualizace tréninkových plánů, lékařské prohlídky, monitoring výkonů...*)

Možnost samozřejmě je ale z vlastní iniciativy, bez možnosti proplacení nebo spolufinancování

- 8. Mají mladí sportovci, výhody plynoucí z členství ve sportovním středisku/ sportovním klubu?** (*výhodné permanentky, výhodnější ceny ubytování, možnost lékařského zabezpečení, vlastní pohled* )

Výhody byly poskytnuty v rámci center SCM, dále pak v rámci členství SLČR např. Zvýhodněné permanentky, slevy u partnerů, pojištění apod.

- 9. Jako vrcholový sportovci jste měli možnost projít systémem zabezpečení talentované mládeže. Jaký je Váš osobní dojem z koncepce zabezpečení talentované mládeže?**

Dle mého názoru žádný ucelený systém není, záleží pouze na jednotlivcích jak se zařídí a co všechno jsou schopni financovat

- 10. Kde vidíte český snowboarding za 10 let?**

Momentálně je v ČR velké množství velice talentovaných dětí, kteří mají potenciál účasti na vrcholových mezinárodních soutěžích.

- 11. Jaký by by, dle Vašeho názoru, ideální model zabezpečení talentovaných dětí a mládeže ? Co by se dle Vás mělo změnit?**

Začít naplňovat koncepci stanovenou státní politikou. Dále „otevřít dveře“ zájemcům, dobrovolníkům a zejména rodičům a vytvořit kampaně pro udržení a podpory snowboardingu u všech věkových kategorií

*Děkuji Vám spolupráci*  
**Barbora Morysková**



*příloha 4 - rozhovor - jezdci*

## **STRUKTUROVANÝ ROZHOVOR - ORGANIZACE A ROZVOJ FREESTYLE SNOWBOARDINGU PRO DĚTSKÉ A MLÁDEŽNICKÉ KATEGORIE**

**Autor:** Barbora Morysková

**Vedoucí práce:** Ing. Mgr. Markéta Votoupalová, Ph.D.

Dobrý den, jmenuji se Barbora Morysková a studuji v rámci Vysoké školy ekonomické v Praze ve spolupráci s Českým Olympijským výborem kurz celoživotního vzdělávání Dilomacie a sport. Můj závěrečný projekt je zaměřen na organizaci freestyle snowboardingu pro dětské a mládežnické kategorie, ve kterém bych se chtěla zaměřit zejména na zmapování situace v ČR, míru naplnění legislativního rámce a komparaci s jinými sportovními odvětvími.

Vyplnění dotazníku zabere přibližně 15-20 minut a účastníci odpovídají vlastními slovy. Data budou použita na zpracování a zmapování situace zabezpečení talentovaných jedinců v ČR z několika úhlů pohledů. V rámci projektu nebude zveřejněno Vaše jméno, vyhodnocení odpovědí získaných z rozhovoru budou zveřejněny anonymně. Výsledky rozhovorů a závěrečný projekt Vám, v případě zájmu, mohu zaslat na emailovou adresu.

Vyplněním a odevzdáním rozhovoru potvrzujete, že dobrovolně souhlasíte se svojí účastí v tomto rozhovoru a zpracováním získaných dat. Tímto bych Vám velmi ráda poděkovala za ochotu, spolupráci.

*Barbora Morysková*

**1. Jaký je důvod, že se věnujete právě freestyle snowboardingu a na jaké úrovni se pohybujete?**

Freestyle snowboarding mě baví. V sezóně 2017/2018 jsem byla nominována do české reprezentace. Bohužel pro zranění a následnou operaci kolene jsem se nemohla účastnit závodů.

**2. Je pro Vás freestyle snowboarding full-time job, nebo pouze zábava?**

Obojí.

**3. Jaká vidíte pozitiva a negativa freestyle snowboardingu v České republice?**

Pozitiva – lidí, do parku nemám daleko.

Negativa – krátká sezóna, nedostatek trenérů, chybí podpora svazu.

**4. Jak moc je z vašeho pohledu freestyle snowboarding nákladný.**

Z našeho pohledu je to velice nákladný sport. Jelikož u tréninku nemůže sportovec zůstat jen doma, pak náklady na cestu, sezonní „permici“, ubytování, trenéra jsou opravdu vysoké.

**5. Považujete momentální zabezpečení talentované mládeže v ČR jako dostatečné?**

*(Koncepce 2025, Program II MŠMT, sportovní střediska a gymnázia, vlastní zkušenost)*

Obecnou situaci bohužel neznám, nemůžu tedy komentovat.

**6. Jaký je Váš pohled na zabezpečení talentované mládeže v ČR ve freestyle snowboardingu. (výběr talentů, fungování středisek, vzdělání trenérů, srovnání s jiným sportovním odvětvím...)**

Z vlastní zkušenosti si nemyslím, že má talentovaná mládež tu správnou podporu.

**7. Mají mladí sportovci možnost jiné péče, než té, která souvisí přímo s výkonem?**

*(fyzioterapie, sportovní psychologie, individualizace tréninkových plánů, lékařské prohlídky, monitoring výkonů...)*

-

**8. Mají mladí sportovci, výhody plynoucí z členství ve sportovním středisku/ sportovním klubu? (výhodné permanentky, výhodnější ceny ubytování, možnost lékařského zabezpečení, vlastní pohled )**

Je to sezóna od sezóny. Jednu sezónu jsme měli nárok na „permici“ zdarma v českých střediscích. To ale pouze jednu sezónu, letos už ne. Výhodnější pojištění na závody a tréninky v zahraničí.

**9. Jako vrcholový sportovci jste měli možnost projít systémem zabezpečení talentované mládeže. Jaký je Váš osobní dojem z koncepce zabezpečení talentované mládeže?**

Koncepce žádná není. Jedná se o náhodné kroky

**10. Kde vidíte český snowboarding za 10 let?**

V tuhle chvíli zavodí více malých jezdců než když jsem jezdila já v jejich věku. To se mi zdá dobré, jelikož si můžou konkurovat a tím se i rychleji zlepšovat. Mají tak větší šanci na úspěch.

**11. Jaký by, dle Vašeho názoru, ideální model zabezpečení talentovaných dětí a mládeže ?  
Co by se dle Vás mělo změnit?**

Více individuálního přístupu. Informovanost. Finanční podpora, aby bylo více možností vycestovat a trénovat za hranicemi. A vůbec možnost trénovat a mít okolo sebe lidi, kteří pomůžou.

*Děkuji Vám spolupráci*

**Barbora Morysková**



*příloha 5 - rozhovor - trenér*

**STRUKTUROVANÝ ROZHOVOR - ORGANIZACE A ROZVOJ  
FREESTYLE SNOWBOARDINGU PRO DĚTSKÉ A MLÁDEŽNICKÉ  
KATEGORIE**

**Autor:** Barbora Morysková

**Vedoucí práce:** Ing. Mgr. Markéta Votoupalová, Ph.D.

Dobrý den, jmenuji se Barbora Morysková a studuji v rámci Vysoké školy ekonomické v Praze ve spolupráci s Českým Olympijským výborem kurz celoživotního vzdělávání Dilomacie a sport. Můj závěrečný projekt je zaměřen na organizaci freestyle snowboardingu pro dětské a mládežnické kategorie, ve kterém bych se chtěla zaměřit zejména na zmapování situace v ČR, míru naplnění legislativního rámce a komparaci s jinými sportovními odvětvími.

Vyplnění dotazníku zabere přibližně 15-20 minut a účastníci odpovídají vlastními slovy. Data budou použita na zpracování a zmapování situace zabezpečení talentovaných jedinců v ČR z několika úhlů pohledů. V rámci projektu nebude zveřejněno Vaše jméno, vyhodnocení odpovědí získaných z rozhovoru budou zveřejněny anonymně. Výsledky rozhovorů a závěrečný projekt Vám, v případě zájmu, mohu zaslat na emailovou adresu.

Vyplněním a odevzdáním rozhovoru potvrzujete, že dobrovolně souhlasíte se svojí účastí v tomto rozhovoru a zpracováním získaných dat. Tímto bych Vám velmi ráda poděkovala za ochotu, spolupráci.

*Barbora Morysková*

**1. Jaký je důvod, že se věnujete právě freestyle snowboardingu a na jaké úrovni se pohybujete?**

Baví mě to. V 35 letech jsem ve freestyle světě jako důchodce, ale pružný důchodce.

**2. Je pro Vás freestyle snowboarding full-time job, nebo pouze zábava?**

Zábava.

**3. Jaká vidíte pozitiva a negativa freestyle snowboardingu v České republice?**

**Pozitiva:** jednotlivci, případně malé, či větší party vnímající snowboarding jako umění/životní styl, tvořící kreativní videa a akce apod.

**Negativa:** papalášství, politikaření v rámci „závodního“ snowboardingu spadajícím pod svaz lyžařů.

**4. Jak moc je z vašeho pohledu freestyle snowboarding nákladný.**

Nejde říct, je rozdíl jestli jezdíte na zahradě na svém railu, nebo lítáte na Aljašku za prašanem...obojí může přinést stejnou radost.

**5. Považujete momentální zabezpečení talentované mládeže v ČR jako dostatečné? (Koncepte 2025, Program II MŠMT, sportovní střediska a gymnázia, vlastní zkušenost)**

Netuším

**6. Jaký je Váš pohled na zabezpečení talentované mládeže v ČR ve freestyle snowboardingu. (výběr talentů, fungování středisek, vzdělání trenérů, stovnění s jiným sportovním odvětvím...)**

Netuším. Nemám přehled.

**7. Mají mladí sportovci možnost jiné péče, než té, která souvisí přímo s výkonem? (fyzioterapie, sportovní psychologie, individualizace tréninkových plánů, lékařské prohlídky, monitoring výkonů...)**

Asi ano, spíš jim chybí snůh.

**8. Mají mladí sportovci, výhody plynoucí z členství ve sportovním středisku/ sportovním klubu? (výhodné permanentky, výhodnější ceny ubytování, možnost lékařského zabezpečení, )**

Někteří ano.

**9. Provozujete akce zaměřené na nábor dětí a mládeže do freestyle snowboardingu? Existuje nějaká strategie náborů a udržení jezdců?**

Neprovozují.

**10. Kde vidíte český snowboarding za 10 let?**

Netuším.

**11. Jaký by by, dle Vašeho názoru, ideální model zabezpečení talentovaných dětí a mládeže ? Co by se dle Vás mělo změnit?**

Nevím.

*Děkuji Vám za spolupráci*  
**Barbora Morysková**





*příloha 6 - rozhovor - trenér*

## **STRUKTUROVANÝ ROZHOVOR - ORGANIZACE A ROZVOJ FREESTYLE SNOWBOARDINGU PRO DĚTSKÉ A MLÁDEŽNICKÉ KATEGORIE**

**Autor:** Barbora Morysková

**Vedoucí práce:** Ing. Mgr. Markéta Votoupalová, Ph.D.

Dobrý den, jmenuji se Barbora Morysková a studuji v rámci Vysoké školy ekonomické v Praze ve spolupráci s Českým Olympijským výborem kurz celoživotního vzdělávání Dilomacie a sport. Můj závěrečný projekt je zaměřen na organizaci freestyle snowboardingu pro dětské a mládežnické kategorie, ve kterém bych se chtěla zaměřit zejména na zmapování situace v ČR, míru naplnění legislativního rámce a komparaci s jinými sportovními odvětvími.

Vyplnění dotazníku zabere přibližně 15-20 minut a účastníci odpovídají vlastními slovy. Data budou použita na zpracování a zmapování situace zabezpečení talentovaných jedinců v ČR z několika úhlů pohledů. V rámci projektu nebude zveřejněno Vaše jméno, vyhodnocení odpovědí získaných z rozhovoru budou zveřejněny anonymně. Výsledky rozhovorů a závěrečný projekt Vám, v případě zájmu, mohu zaslat na emailovou adresu.

Vyplněním a odevzdáním rozhovoru potvrzujete, že dobrovolně souhlasíte se svojí účastí v tomto rozhovoru a zpracováním získaných dat. Tímto bych Vám velmi ráda poděkovala za ochotu, spolupráci.

*Barbora Morysková*

**1. Jaký je důvod, že se věnujete právě freestyle snowboardingu a na jaké úrovni se pohybujete?**

Snowboardingu se věnuji od malička a freestyle je jeho neodmyslitelnou součástí. Je to pro mě zábava, relax, motivace a radost z nově odjetých triků. Pracuji jako instruktor v Rakousku a jako lektor pro instruktory v České republice, takže moje pozice je více trenéřská

**2. Je pro Vás freestyle snowboarding full-time job, nebo pouze zábava?**

Je to pro mě kombinace full-time práce a zábavy

**3. Jaká vidíte pozitiva a negativa freestyle snowboardingu v České republice?**

Pozitiva vidím v současné mladé generaci, která je velmi aktivní a pestrá. Negativa vidím v nedostatečném zázemí pro mladé talenty a nedostatek finanční prostředků pro jejich trénink

**4. Jak moc je z vašeho pohledu freestyle snowboarding nákladný.**

Pokud chci vychovat atleta, tak velmi nákladný vzhledem ke krátké zimní sezóně v České republice. Dítě, které nemá dostatečné finanční prostředky od rodičů, nemá v současné době šanci prosadit se na světové scéně. Problém vidím v nedostatečné podpoře od státu, repektivě od svazu.

**5. Považujete momentální zabezpečení talentované mládeže v ČR jako dostatečné? (Koncepte 2025, Program II MŠMT, sportovní střediska a gymnázia, vlastní zkušenost)**

V porovnání se světem je zabezpečení velmi nedostatečné. Svaz se soustředí na pár talentů, ale celkový koncept pro výchovu mládeže silně chybí. Sportovní akademie ve Špindlerově mlýně funguje dobře, nebýt rodičů, tak se děti nedostanou tak často na trénink do zahraničí.

**6. Jaký je Váš pohled na zabezpečení talentované mládeže v ČR ve freestyle snowboardingu. (výběr talentů, fungování středisek, vzdělání trenérů, stovnění s jiným sportovním odvětvím...)**

Česká republika není ideální na vývoj mladých talentů, jelikož je potřeba jezdit do velkých hor. Jak jsem již říkala, tak na to nejsou dostatečné finanční prostředky. Co se týče trenérů, tak se u nás najde pár super lidí, kteří se ale věnují jiným věcem, protože trenérstvím se člověk v ČR až na pár výjimek neužívá. Dělají to pak lidé, kteří jsou srdcaři, ale ke sportovním trenérům.profesionálům mají často daleko. I tak díky bohu za ně.

**7. Mají mladí sportovci možnost jiné péče, než té, která souvisí přímo s výkonem?**  
(fyzioterapie, sportovní psychologie, individualizace tréninkových plánů, lékařské prohlídky, monitoring výkonů...)

Pokud si ji zaplatí tak určitě ano. Moc se to u nás neřeší a to je škoda. Trénink není jen o ježdění celý den v parku. Například SBX team, který funguje pod vedením Petra Knappa velmi profesionálně. Řekla bych že freestyle sekce má volnější tréninkový plán

**8. Mají mladí sportovci, výhody plynoucí z členství ve sportovním středisku/ sportovním klubu?** (výhodné permanentky, výhodnější ceny ubytování, možnost lékařského zabezpečení, )

Určitě jsou výhody v rámci celého svazu ale většinou stejně musí platit

**9. Provozujete akce zaměřené na nábor dětí a mládeže do freestyle snowboardingu? Existuje nějaká strategie náborů a udržení jezdců?**

Ano pořádám freestyle camp pro děti i dospělé na Kaprunu. Spolupracujeme s Horsefeathers, podporujeme pár dětí, tak že jim dáme camp zdarma v rámci Horsefeathers.Kids Tour a snažíme se tak alespoň trochu podílet na vývoji mladých talentů. Je to stále pořád málo.

**10. Kde vidíte český snowboarding za 10 let?**

V současné době máme pár mladých jezdců, kteří mají šanci ukousnout trochu světového koláče. Se současnou koncepcí pro mládež v ČR nevidím ale velkou šanci. Je to velká škoda, talenti by byly

**11. Jaký by by, dle Vašeho názoru, ideální model zabezpečení talentovaných dětí a mládeže ? Co by se dle Vás mělo změnit?**

Určitě větší finanční podpora od státu, svazu. Bez peněz to prostě nejde. Dále pak větší profesionalizace trenérů, trenérských plánů koncipovaných na celoroční přípravu

*Děkuji Vám spolupráci*  
**Barbora Morysková**



*příloha 7 - rozhovor - trenér*

## **STRUKTUROVANÝ ROZHOVOR - ORGANIZACE A ROZVOJ FREESTYLE SNOWBOARDINGU PRO DĚTSKÉ A MLÁDEŽNICKÉ KATEGORIE**

**Autor:** Barbora Morysková

**Vedoucí práce:** Ing. Mgr. Markéta Votoupalová, Ph.D.

Dobrý den, jmenuji se Barbora Morysková a studuji v rámci Vysoké školy ekonomické v Praze ve spolupráci s Českým Olympijským výborem kurz celoživotního vzdělávání Dilomacie a sport. Můj závěrečný projekt je zaměřen na organizaci freestyle snowboardingu pro dětské a mládežnické kategorie, ve kterém bych se chtěla zaměřit zejména na zmapování situace v ČR, míru naplnění legislativního rámce a komparaci s jinými sportovními odvětvími.

Vyplnění dotazníku zabere přibližně 15-20 minut a účastníci odpovídají vlastními slovy. Data budou použita na zpracování a zmapování situace zabezpečení talentovaných jedinců v ČR z několika úhlů pohledů. V rámci projektu nebude zveřejněno Vaše jméno, vyhodnocení odpovědí získaných z rozhovoru budou zveřejněny anonymně. Výsledky rozhovorů a závěrečný projekt Vám, v případě zájmu, mohu zaslat na emailovou adresu.

Vyplněním a odevzdáním rozhovoru potvrzujete, že dobrovolně souhlasíte se svojí účastí v tomto rozhovoru a zpracováním získaných dat. Tímto bych Vám velmi ráda poděkovala za ochotu, spolupráci.

*Barbora Morysková*

**1. Jaký je důvod, že se věnujete právě freestyle snowboardingu a na jaké úrovni se pohybujete?**

Snowboardingu se věnuji celý život

**2. Je pro Vás freestyle snowboarding full-time job, nebo pouze zábava?**

Kombinace full-time práce a zábavy

**3. Jaká vidíte pozitiva a negativa freestyle snowboardingu v České republice?**

Pozitiva: mladá generace a nová krev, závody a akce zaměřené na mladé sportovce

Negativa: absence zázemí, špatná péče o sportovce, uzavřené vedení svazu

**4. Jak moc je z vašeho pohledu freestyle snowboarding nákladný.**

Vrcholový snowboarding je velice nákladný

**5. Považujete momentální zabezpečení talentované mládeže v ČR jako dostatečné?**

*(Koncepce 2025, Program II MŠMT, sportovní střediska a gymnázia, vlastní zkušenost)*

V porovnání se zahraničím je velmi špatné. Rodiče hradí většinu věcí z vlastní kapsy.

Odpadá velké procento talentů, kteří jednoduše nemají finanční prostředky

**6. Jaký je Váš pohled na zabezpečení talentované mládeže v ČR ve freestyle snowboardingu. (výběr talentů, fungování středisek, vzdělání trenérů, stovnění s jiným sportovním odvětvím...)**

Obtížné zabezpečit vzhledem k nutnosti cestování do zahraničí. Chybí jakýkoliv plán či cíle, které by se měly plnit, nejsou stanoveny žádné podmínky

**7. Mají mladí sportovci možnost jiné péče, než té, která souvisí přímo s výkonem?**

*(fyzioterapie, sportovní psychologie, individualizace tréninkových plánů, lékařské prohlídky, monitoring výkonů...)*

Pokud si jí zajistí sami tak ano. Ze svazu je možné výhodné pojištění během soustředění a závodů v zahraničí a možnost sportovní prohlídky

**8. Mají mladí sportovci, výhody plynoucí z členství ve sportovním středisku/ sportovním klubu? (výhodné permanentky, výhodnější ceny ubytování, možnost lékařského zabezpečení)**

Výhody plynou z členství v SLČR například na zvýhodněné permanentky, vybavení apod.

**9. Provozujete akce zaměřené na nábor dětí a mládeže do freestyle snowboardingu? Existuje nějaká strategie náborů a udržení jezdců?**

Ano, stále se snažím zaujmout snowboardingem nový okruh lidí, nejen mladé a talentované ale všechny skupiny které se chtějí něco naučit a zlepšit se

**10. Kde vidíte český snowboarding za 10 let?**

V současné době je velký počet talentů ale vzhledem k aktuálnímu zabezpečení těchto talentů to bude spíš o náhodě zda se někdo prosdí. Pokud se nezavede strategický plán, zůstane snowboarding stále na stejné úrovni jako je nyní

**11. Jaký by by, dle Vašeho názoru, ideální model zabezpečení talentovaných dětí a mládeže ? Co by se dle Vás mělo změnit?**

- větší podpora ze strany státu a svazu
- vytvoření plánu pro práci s talentovanými dětmi
- zajistit kvalitní zdravotní péči poskytovanou v rámci svazu
- vytvoření informační platformy pro rodiče

*Děkuji Vám spolupráci*  
**Barbora Morysková**



*příloha 8 - rozhovor - rodič*

**STRUKTUROVANÝ ROZHOVOR - ORGANIZACE A ROZVOJ  
FREESTYLE SNOWBOARDINGU PRO DĚTSKÉ A MLÁDEŽNICKÉ  
KATEGORIE**

**Autor:** Barbora Morysková

**Vedoucí práce:** Ing. Mgr. Markéta Votoupalová, Ph.D.

Dobrý den, jmenuji se Barbora Morysková a studuji v rámci Vysoké školy ekonomické v Praze ve spolupráci s Českým Olympijským výborem kurz celoživotního vzdělávání Dilomacie a sport. Můj závěrečný projekt je zaměřen na organizaci freestyle snowboardingu pro dětské a mládežnické kategorie, ve kterém bych se chtěla zaměřit zejména na zmapování situace v ČR, míru naplnění legislativního rámce a komparaci s jinými sportovními odvětvími.

Vyplnění dotazníku zabere přibližně 15-20 minut a účastníci odpovídají vlastními slovy. Data budou použita na zpracování a zmapování situace zabezpečení talentovaných jedinců v ČR z několika úhlů pohledů. V rámci projektu nebude zveřejněno Vaše jméno, vyhodnocení odpovědí získaných z rozhovoru budou zveřejněny anonymně. Výsledky rozhovorů a závěrečný projekt Vám, v případě zájmu, mohu zaslat na emailovou adresu.

Vyplněním a odevzdáním rozhovoru potvrzujete, že dobrovolně souhlasíte se svojí účastí v tomto rozhovoru a zpracováním získaných dat. Tímto bych Vám velmi ráda poděkovala za ochotu, spolupráci.

*Barbora Morysková*

**1. Jaký je důvod, že se věnujete, či vaše děti věnují právě freestyle snowboardingu a na jaké úrovni se pohybujete?**

Moje dítě – dcera se věnovala SNB v době mezi 14 a 19 věkem života. Důvodem, proč se začala věnovat SNB byla její snaha vyměnit indoorový sport za outdoorový a zkusit něco nového. Pohybovala se na úrovni MČR a Evropského poháru.

**2. Je pro Vás, či vaše děti freestyle snowboarding full-time job, nebo pouze zábava? S ohledem na studijní ambice dcery, nedostatek trenérů a neexistenci koncepce rozvoje tohoto sportu a zároveň s ohledem na naše finanční možnosti, zůstal SNB bohužel pouze v roli zábavy.**

**3. Jaká vidíte pozitivita a negativa freestyle snowboardingu v České republice?**

**Pozitiva:** supersport se spoustou zajímavých lidí, skvělá zábava, všestranný sport.

**Negativa:** neexistuje koncepce rozvoje, nejsou trenéři, nic není organizované, což zejména pro holky představuje problém. Je to drahý sport bez jakéhokoliv příspěvku a finanční pomoci.

**4. Jak moc je z vašeho pohledu freestyle snowboarding nákladný.**

Neskutečně. Neexistuje levné ubytování na horách, sleva na permanentkách, na vybavení a cestách na hory. Plnohodnotně se hradí vše, včetně trenéra.

**5. Považujete momentální zabezpečení talentované mládeže v ČR jako dostatečné a využíváte nějaké podpory pro financování aktivit vašich dětí? (Koncepce 2025, Program II MŠMT, sportovní střediska a gymnázia, vlastní zkušenost)**

Zabezpečení nulové, podpora pro aktivitu dětí z jakékoliv strany nulová. Kdo má více peněz, ten více trénuje bez ohledu na talent nebo schopnosti.

**6. Jaký je Váš pohled na zabezpečení talentované mládeže v ČR ve freestyle snowboardingu. (výběr talentů, fungování středisek, vzdělání trenérů, stovnění s jiným sportovním odvětvím...)**

Ve srovnání třeba s atletikou či snowboardcrossem naprosto nulové. Nefungují střediska, dokumenty, školení trenérů je žádné, každý to zkouší jak se dá, naprostý chaos.

**7. Mají mladí sportovci možnost jiné péče, než té, která souvisí přímo s výkonem? (fyzioterapie, sportovní psychologie, individualizace tréninkových plánů, lékařské prohlídky, monitoring výkonů...)**



*Nemají.*

**8. Mají mladí sportovci, výhody plynoucí z členství ve sportovním středisku/ sportovním klubu? (výhodné permanentky, výhodnější ceny ubytování, možnost lékařského zabezpečení, vlastní pohled )**

Nemají vůbec nic krom toho, co jim seženou rodiče a opět platí: čím více peněz mají rodiče tím lépe.

**9. Kde vidíte český snowboarding za 10 let?**

Při současné neadaptabilitě a dezorganizovanosti na stále stejném místě, pouze s ubývajícím členskou základnou.

**10. Jaký by byl, dle Vašeho názoru, ideální model zabezpečení talentovaných dětí a mládeže ? Co by se dle Vás mělo změnit?**

Změnit by se měl svaz, činovníci a celá struktura svazu, pokud vůbec nějaká existuje. Měl by se změnit přístup k rodičům, měla by být vidět snaha zařídit pro děti cokoli, co by jim mohlo pomoci jak po stránce materiálního zabezpečení , tak po stránce trenérské. Chtělo by to do tohoto sportu přitáhnout talenty ve spolupráci s rodiči, tyto talenty podporovat, vytvořit Sportovní centrum, pevné zázemí v nějakém lyžařském středisku. Všechno, co existovalo v době, kdy dcera závodila, bylo dělané pouze na náhodu, bez koncepce a bez perspektivy.

*Děkuji Vám spolupráci*  
**Barbora Morysková**



*příloha 9 - rozhovor - rodič*

**STRUKTUROVANÝ ROZHOVOR - ORGANIZACE A ROZVOJ  
FREESTYLE SNOWBOARDINGU PRO DĚTSKÉ A MLÁDEŽNICKÉ  
KATEGORIE - RODIČ**

**Autor:** Barbora Morysková

**Vedoucí práce:** Ing. Mgr. Markéta Votoupalová, Ph.D.

Dobrý den, jmenuji se Barbora Morysková a studuji v rámci Vysoké školy ekonomické v Praze ve spolupráci s Českým Olympijským výborem kurz celoživotního vzdělávání Dilomacie a sport. Můj závěrečný projekt je zaměřen na organizaci freestyle snowboardingu pro dětské a mládežnické kategorie, ve kterém bych se chtěla zaměřit zejména na zmapování situace v ČR, míru naplnění legislativního rámce a komparaci s jinými sportovními odvětvími.

Vyplnění dotazníku zabere přibližně 15-20 minut a účastníci odpovídají vlastními slovy. Data budou použita na zpracování a zmapování situace zabezpečení talentovaných jedinců v ČR z několika úhlů pohledů. V rámci projektu nebude zveřejněno Vaše jméno, vyhodnocení odpovědí získaných z rozhovoru budou zveřejněny anonymně. Výsledky rozhovorů a závěrečný projekt Vám, v případě zájmu, mohu zaslat na emailovou adresu.

Vyplněním a odevzdáním rozhovoru potvrzujete, že dobrovolně souhlasíte se svojí účastí v tomto rozhovoru a zpracováním získaných dat. Tímto bych Vám velmi ráda poděkovala za ochotu, spolupráci.

*Barbora Morysková*

**1. Jaký je důvod, že se věnujete, či vaše děti věnují právě freestyle snowboardingu a na jaké úrovni se pohybujete?**

Rodinu ke snowboardu přivedli starší děti někdy před 15lety. Mladší děti ve věku 16 a 9let se již snowboardingu věnují intenzivněji. Obě děti se v roce 2019 umístili na předních pozicích všech organizovaných závodů v ČR. Mezinárodní zkušenosti sbírají především v Rakousku a zde je zatím těžko hodnotit. Lepší průměr.

**2. Je pro Vás, či vaše děti freestyle snowboarding full-time job, nebo pouze zábava?**

S 16letým synem jsme měli velké plány, avšak on sám se rozhodl snowboarding omezit do formy zábavy, 9letá dcerka se snowboardig věnuje intenzivně dva roky, ale s ohledem na věk převažuje forma zábavy.

**3. Jaká vidíte pozitiva a negativa freestyle snowboardingu v České republice?**

Mezi pozitiva určitě patří především nadšení lokálních jednotlivců. Jako negativa vidím nedostatek finančních prostředků z čehož plyne nedostatek kvalitních snowparků a úzký okruh zodpovědných osob.

**4. Jak moc je z vašeho pohledu freestyle snowboarding nákladný?**

Z důvodu nutnosti cestovat za kvalitními podmínkami do zahraničí se jedná jednoznačně o nákladný sport. V případě intenzivního tréninku a pravidlené účasti na závodech se jedná o desetitisíce až statisíce korun ročně korun.

**5. Považujete momentální zabezpečení talentované mládeže v ČR jako dostatečné a využíváte nějaké podpory pro financování aktivit vašich dětí? (Koncepte 2025, Program II MŠMT, sportovní střediska a gymnázia, vlastní zkušenost)**

Financování talentované mládeže se doposud nestabilizovalo. Určitě není dostatečné, a to s ohledem na neustále se měnící pravidla. Většina nákladů je hrazena ze soukromých zdrojů. Určitá část přichází přes Český svaz lyžařů na úsek snowboardingu. Z Programu II MŠMT jsme získali 10.000,-Kč.

**6. Jaký je Váš pohled na zabezpečení talentované mládeže v ČR ve freestyle snowboardingu. (výběr talentů, fungování středisek, vzdělání trenérů, stovování s jiným sportovním odvětvím...)**

Nebudu se zde dlouze rozepisovat. Můj pohled je silně negativní, a to s ohledem na fungování celého úseku freestyle snowboardingu. Vše zde zabezpečuje velmi úzký okruh propojených osob, kde dle mého názoru dochází k upřednostňování zájmů jednotlivců před celkem. Neexistuje žádná reálná koncepce pro další období.

**7. Mají mladí sportovci možnost jiné péče, než té, která souvisí přímo s výkonem?** *(fyzioterapie, sportovní psychologie, individualizace tréninkových plánů, lékařské prohlídky, monitoring výkonů...)*

Zde je to velmi individuální. Pokud ano, zabezpečují to většinou rodiče s ohledem na vývoj a bezpečnost svých dětí. V rámci celku se v roce 2019 objevila určitá koncepce sportovních prohlídek a monitoringu výkonů. Celková péče jako koncepce neexistuje. Změna nastává ve chvíli zařazení do reprezentace.

**8. Mají mladí sportovci, výhody plynoucí z členství ve sportovním středisku/sportovním klubu?** *(výhodné permanentky, výdonějšší ceny ubytování, možnost lékařského zabezpečení, vlastní pohled )*

Určité výhody zde jsou, a to především ve smyslu finanční podpory, která je ovšem nedostatečná pro pokrytí potřebných nákladů. Dokud se dítě nedostane od 15let do reprezentace, je většina nákladů na rodičích.

**9. Kde vidíte český snowboarding za 10 let?**

Nedokážu úplně odhadnout. Mezi současnou špičkou Petrem a Šárkou je více než-li desetiletá mezera. Snowboardisti a snowboardistky pohybující se v této mezeře nemají předpoklad zlepšení, spíše udržují scénu při životě dílčími úspěchy na lokální či evropské úrovni. Pár talentů mezi 14-18lety tu je, ale nedokážu odhadnout jejich směr. Ty ještě mladší to zatím především baví a odhadovat jejich budoucnost si netroufám. S ohledem na zcela chybějící dlouhodobou koncepci to vidím spíše na úspěch jednotlivce.

**10. Jaký by byl, dle Vašeho názoru, ideální model zabezpečení talentovaných dětí a mládeže ? Co by se dle Vás mělo změnit?**

Pokud názor směřuje k freestyle snowboardingu, domnívám se, že se jedná o individuální sport, kde rozhoduje především podpora rodičů, a to z toho důvodu, že do 15let dítěte je obecná podpora nedostatečná a s tou která je se nezachází dobře. Nerozlišují se opravdu talentovaní jednotlivci od kolektivu, věčně diskutovaná

otázky zda by tomu tak mělo být. Neexistuje žádná koncepce úseku snowboardingu, vše se řeší nahodile a nekonceptně. A k otázce. Ideální by bylo, kdyby se našlo dostatečné množství finančních prostředků na trenéry, potřebné vybavení a snowparks. Dnešní zabezpečení tak něco jako supluje, aby se něco dělo, ale jako celek to dobře nevidím. Názor je, není dost finančních prostředků a s těmi co jsou se nakládá konceptně.

*Děkuji Vám spolupráci*

**Barbora Morysková**



*příloha 10 - rozhovor - rodič*

**STRUKTUROVANÝ ROZHOVOR - ORGANIZACE A ROZVOJ  
FREESTYLE SNOWBOARDINGU PRO DĚTSKÉ A MLÁDEŽNICKÉ  
KATEGORIE**

**Autor:** Barbora Morysková

**Vedoucí práce:** Ing. Mgr. Markéta Votoupalová, Ph.D.

Dobrý den, jmenuji se Barbora Morysková a studuji v rámci Vysoké školy ekonomické v Praze ve spolupráci s Českým Olympijským výborem kurz celoživotního vzdělávání Dilomacie a sport. Můj závěrečný projekt je zaměřen na organizaci freestyle snowboardingu pro dětské a mládežnické kategorie, ve kterém bych se chtěla zaměřit zejména na zmapování situace v ČR, míru naplnění legislativního rámce a komparaci s jinými sportovními odvětvími.

Vyplnění dotazníku zabere přibližně 15-20 minut a účastníci odpovídají vlastními slovy. Data budou použita na zpracování a zmapování situace zabezpečení talentovaných jedinců v ČR z několika úhlů pohledů. V rámci projektu nebude zveřejněno Vaše jméno, vyhodnocení odpovědí získaných z rozhovoru budou zveřejněny anonymně. Výsledky rozhovorů a závěrečný projekt Vám, v případě zájmu, mohu zaslat na emailovou adresu.

Vyplněním a odevzdáním rozhovoru potvrzujete, že dobrovolně souhlasíte se svojí účastí v tomto rozhovoru a zpracováním získaných dat. Tímto bych Vám velmi ráda poděkovala za ochotu, spolupráci.

*Barbora Morysková*

**1. Jaký je důvod, že se věnujete, či vaše děti věnují právě freestyle snowboardingu a na jaké úrovni se pohybujete?**

Díky dceři .

**2. Je pro Vás, či vaše děti freestyle snowboarding full-time job, nebo pouze zábava?**

zábava ale měli jsme větší plány .

**3. Jaká vidíte pozitiva a negativa freestyle snowboardingu v České republice?**

Pozitiva rozmanitost jezdců, lokální jezdci, trávení času v přírodě s partou kamarádů. Negativa v nízké informovanosti, rizikovosti a nízké motivaci sportovců k podávání výkonů

**4. Jak moc je z vašeho pohledu freestyle snowboarding nákladný?**

Velmi nákladný zejména v období cestování do zahraničí. Celkové náklady na sezónu přesahovaly částku stovek tisíc

**5. Považujete momentální zabezpečení talentované mládeže v ČR jako dostatečné a využíváte nějaké podpory pro financování aktivit vašich dětí? (Koncepte 2025, Program II MŠMT, sportovní střediska a gymnázia, vlastní zkušenost)**

Nedostatečný

**6. Jaký je Váš pohled na zabezpečení talentované mládeže v ČR ve freestyle snowboardingu. (výběr talentů, fungování středisek, vzdělání trenérů, stovování s jiným sportovním odvětvím...)**

Neprofesionální. Náhodé akce bez vysvětlení. Postrádali jsme dlouhodobý plán, kterého bychom se mohli držet

**7. Mají mladí sportovci možnost jiné péče, než té, která souvisí přímo s výkonem? (fyzioterapie, sportovní psychologie, individualizace tréninkových plánů, lékařské prohlídky, monitoring výkonů...)**

Ano určitý základ poskytuje svaz ale k zajištění potřeb to opravdu nestačí

**8. Mají mladí sportovci, výhody plynoucí z členství ve sportovním středisku/sportovním klubu? (výhodné permanentky, výhodnější ceny ubytování, možnost lékařského zabezpečení, vlastní pohled )**

Ano, sleva na permanentkách a pojištění

**9. Kde vidíte český snowboarding za 10 let?**

Netroufám si říct

**10. Jaký by byl, dle Vašeho názoru, ideální model zabezpečení talentovaných dětí a mládeže ? Co by se dle Vás mělo změnit?**

Změnit by se měla hlavně komunikace se svazem, který neposkytuje dostatečné informace.

*Děkuji Vám spolupráci*

**Barbora Morysková**





*příloha 11 - rozhovor - rodič*

## **STRUKTUROVANÝ ROZHOVOR - ORGANIZACE A ROZVOJ FREESTYLE SNOWBOARDINGU PRO DĚTSKÉ A MLÁDEŽNICKÉ KATEGORIE**

**Autor:** Barbora Morysková

**Vedoucí práce:** Ing. Mgr. Markéta Votoupalová, Ph.D.

Dobrý den, jmenuji se Barbora Morysková a studuji v rámci Vysoké školy ekonomické v Praze ve spolupráci s Českým Olympijským výborem kurz celoživotního vzdělávání Dilomacie a sport. Můj závěrečný projekt je zaměřen na organizaci freestyle snowboardingu pro dětské a mládežnické kategorie, ve kterém bych se chtěla zaměřit zejména na zmapování situace v ČR, míru naplnění legislativního rámce a komparaci s jinými sportovními odvětvími.

Vyplnění dotazníku zabere přibližně 15-20 minut a účastníci odpovídají vlastními slovy. Data budou použita na zpracování a zmapování situace zabezpečení talentovaných jedinců v ČR z několika úhlů pohledů. V rámci projektu nebude zveřejněno Vaše jméno, vyhodnocení odpovědí získaných z rozhovoru budou zveřejněny anonymně. Výsledky rozhovorů a závěrečný projekt Vám, v případě zájmu, mohu zaslat na emailovou adresu.

Vyplněním a odevzdáním rozhovoru potvrzujete, že dobrovolně souhlasíte se svojí účastí v tomto rozhovoru a zpracováním získaných dat. Tímto bych Vám velmi ráda poděkovala za ochotu a spolupráci.

*Barbora Morysková*

**1. Jaký je důvod, že se věnujete, či vaše děti věnují právě freestyle snowboardingu a na jaké úrovni se pohybujete?**

Dcera vyrůstá ve společnosti, kde všichni okolo nás snowboardují – sport jí baví

**2. Je pro Vás, či vaše děti freestyle snowboarding full-time job, nebo pouze zábava?**

Zábava, je jí 12let

**3. Jaká vidíte pozitivita a negativa freestyle snowboardingu v České republice?**

Vidím pozitivita sportu jako takového, ale při upřesnění „v České republice“ mně spíše napadají negativa, jako nedostatečná podpora svazu zaštiťující tento sport. Nekompetence trenérů reprezentace, špatná organizace závodů Českého poháru. Nepodpora sportu již od nižšího věku.

**4. Jak moc je z vašeho pohledu freestyle snowboarding nákladný.**

Z mého pohledu je celoroční trénink v lokálních podmínkách nákladný-cesty do zahraničí. V zimních měsících při zakoupení celoroční permanentky a při vlastnění nemovitosti v dostupné lokalitě, přiměřený.

**5. Považujete momentální zabezpečení talentované mládeže v ČR jako dostatečné a využíváte nějaké podpory pro financování aktivit vašich dětí? (Koncepte 2025, Program II MŠMT, sportovní střediska a gymnázia, vlastní zkušenost)**

Absolutně nedostatečné! Nevyužívám, máme pouze podporu sponzora, nikoliv státu.

**6. Jaký je Váš pohled na zabezpečení talentované mládeže v ČR ve freestyle snowboardingu. (výběr talentů, fungování středisek, vzdělání trenérů, stovnění s jiným sportovním odvětvím...)**

Vzhledem k tomu, že se opakovaně dcera umístila na předních pozicích, nikdo nás ohledně možné podpory nekontaktoval, nejsme informováni o možnostech spolupráce. Viz. Předchozí otázky, vše se mi zdá nedostatečné

**7. Mají mladí sportovci možnost jiné péče, než té, která souvisí přímo s výkonem? (fyzioterapie, sportovní psychologie, individualizace tréninkových plánů, lékařské prohlídky, monitoring výkonů...) - Ano, samozřejmě, vše zajišťuji sama bez podpory**

**8. Mají mladí sportovci, výhody plynoucí z členství ve sportovním středisku/ sportovním klubu?** (výhodné permanentky, výhodnější ceny ubytování, možnost lékařského zabezpečení, vlastní pohled ) – Podpora žádná

**9. Kde vidíte český snowboarding za 10 let?**

Záleží, zda ve svazu nastanou nějaké změny..... naštěstí roste silná generace, která snad podporu někdy mít bude a pokavad nikoliv, úspěšní budou jen ti movítí a to dle mého není správné..

**10. Jaký by byl, dle Vašeho názoru, ideální model zabezpečení talentovaných dětí a mládeže ? Co by se dle Vás mělo změnit?**

Vše, co bylo uvedeno – informovanost, odpovídající marketing k propagaci a šíření sportu, závodů, spolupráce s corovými firmami, kvalitní trenéři již od věku cca 8let, vše v doprovodu s dostupným kompenzačním cvičením a kvalitními specialisty pro komplexní pohled na sportovce. Podpora talentovaných dětí – finanční, zdravotní, podpora lokálních teamů, informovanost o možnostech postupu, solidnost organizace zaštiťující sport, vytvoření center pro podporu sportu – trampolíny s „railem“, airbag simulující skok na sjezdovce alespoň 1 v ČR (třeba v Lomnici nad Popelkou v rámci [www.lsklomnice.cz](http://www.lsklomnice.cz) - možno využít i pro freeskiery)

*Děkuji Vám spolupráci*  
**Barbora Morysková**